



LETTRE AUX ACTIONNAIRES

NOS RÉSULTATS FINANCIERS
NEUF PREMIERS MOIS 2025

6 971,4 M€ Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est en hausse de +14,5% (hors change), avec une croissance organique de +8,2% portée par les centres de données (*datacenters*) et 5,8% d'effet périmètre lié aux acquisitions

1 443,8 M€

Résultat opérationnel ajusté

En hausse de +13,1% par rapport à la même période de 2024

892,3 M€

Résultat net part du Groupe

Soit 12,8% du chiffre d'affaires en croissance de +7,0% par rapport à la même période de 2024

20,7 %

Marge opérationnelle ajustée

En hausse de 0,2 % point par rapport à la même période de 2024

871,0 M€

Cash flow libre

En croissance de +16,3%



BENOIT COQUART
Directeur Général

Le troisième trimestre 2025 reste d'excellente facture, poursuivant la dynamique de croissance du Groupe, avec un chiffre d'affaires (hors change) en progression de +13,4%.

Sur neuf mois, le chiffre d'affaires (hors change), le résultat net part du groupe et le cash flow libre affichent des hausses de respectivement +14,5%, +7,0% et +16,3%.

Ces performances, parfaitement en ligne avec notre feuille de route, témoignent de l'exécution méthodique et réussie de notre plan ambitions 2030 avec notamment :

- l'accélération de notre **croissance organique**, tirée par les *datacenters* ;
- l'accélération de notre **croissance externe**, avec 7 opérations annoncées depuis le début de l'année représentant environ 500 millions d'euros de chiffre d'affaires additionnel en rythme annuel, et un *pipeline* qui demeure nourri ;
- le maintien d'une **grande discipline financière**, notamment en termes de gestion du *pricing*, des coûts et des capitaux employés.

Fort de ces performances solides et d'indicateurs toujours bien orientés dans les *datacenters*, nous confirmons les objectifs annuels que vous avons relevés au premier semestre.

Les tendances de marché, au premier rang desquelles la forte dynamique des **centres de données**, qui représentent désormais 25% du chiffre d'affaires total du Groupe à la fin du 3^e trimestre, mais aussi les opportunités liées à la transition énergétique ainsi que les premiers résultats de notre feuille de route stratégique renforcent notre confiance en notre capacité à atteindre le haut de la fourchette de chiffre d'affaires visée par nos ambitions 2030, soit **environ 15 milliards d'euros, contre 8,6 milliards en 2024.**"



NOS ACQUISITIONS DU DEUXIÈME SEMESTRE 2025



AMPERIO PROJECT

est un spécialiste suisse des *busbars*¹. Basée à Morat, l'entreprise emploie une vingtaine de collaborateurs et réalise un chiffre d'affaires annuel de plus de 4 M€.



QUITÉRIOS

est un acteur portugais de premier plan dans les coffrets modulaires de distribution des réseaux électriques et digitaux. Basé à Mira, l'entreprise emploie plus de 100 personnes pour un chiffre d'affaires annuel de près de 20 M€.



AVTRON POWER SOLUTIONS

est un *leader* mondial dans les *load banks*² et solutions de qualité de l'énergie, portée par de nombreux marchés en forte croissance, notamment les *datacenters* (centres de données), où la fiabilité de l'alimentation électrique est essentielle. L'entreprise devrait réaliser un chiffre d'affaires de près de 350 M\$ sur l'année 2025 avec une rentabilité élevée. Basé à Cleveland, aux États-Unis, elle emploie 600 personnes et dispose de cinq sites industriels répartis entre l'Amérique du Nord et l'Europe.



COGELEC

Legrand a annoncé la conclusion d'un accord pour acquérir Cogelec, une société cotée à Paris sur Euronext Growth et spécialisé dans le contrôle d'accès dans l'habitat. Cogelec a réalisé sur l'année 2024 un chiffre d'affaires de 74 M€.



¹ Busbars : Systèmes d'alimentation électrique par jeux de barres métalliques

² Load Banks = Bancs de charge : équipements simulant une charge électrique afin de tester la fiabilité des systèmes d'alimentation



DOSSIER : DATACENTERS NOS ACQUISITIONS DEPUIS 2020

UNE AMBITION FORTE DANS LES CENTRES DE DONNÉES

La part du chiffre d'affaires réalisé par le Groupe dans les centres de données est passée de 10% en 2019 à 25% sur les 9 premiers mois de 2025, tirée par la forte dynamique du marché ainsi que par les nombreuses acquisitions réalisées par le Groupe sur tous les continents.

Legrand est un acteur mondial incontournable pour tous types de centres de données, porté par l'essor de l'intelligence artificielle.

Les 16 acquisitions que nous avons réalisées depuis 2020 en sont l'illustration.

COMPOSE

COMPOSE

Spécialiste néerlandais des solutions de réseaux en fibre optique

Pays-Bas

Effectif : 20 / Chiffre d'affaires : ~7M€

Salle blanche

2020



GEIGER

Spécialiste allemand en connectivité

Allemagne

Effectif : 25 / Chiffre d'affaires : ~5M€

Salle blanche

2021



CHAMPION ONE

Spécialiste américain de 1^{er} plan d'émetteurs-récepteurs optiques

États-Unis

Effectif : 100 / Chiffre d'affaires : ~60M€

Salle blanche

2020



USYSTEMS

Spécialiste britannique des solutions de refroidissement et de racks

Grande Bretagne

Effectif : 70 / Chiffre d'affaires : ~11M€

Salle blanche

2022



VOLTADIS

Acteur français des services aux salles grises

France

Effectif : 20 / Chiffre d'affaires : ~13M€

Salle grise

2022



TEKNICA

Spécialiste chilien des UPS pour les datacenters et les infrastructures

Chili

Effectif : 400 / Chiffre d'affaires : ~45M€

Salle grise

2023



zpe

Spécialiste américain de premier plan des serial console servers

États-Unis

Effectif : 140 / Chiffre d'affaires : ~80M€

Salle blanche

2023



DOSSIER : DATACENTERS NOS ACQUISITIONS DEPUIS 2020 (SUITE)



DAVENHAM

Spécialiste irlandais de systèmes de distribution basse tension

Irlande

Effectif : 350 / Chiffre d'affaires : ~120M€

Salle grise

2024



NETRACK

Spécialiste indien de racks

Inde

Effectif : 250 / Chiffre d'affaires : ~10M€

Salle blanche

2024



POWER BUS WAY

Spécialiste nord-américain de 1^{er} plan des gaines de puissance

Canada

Effectif : 120 / Chiffre d'affaires : ~70M€

Salle grise

2024



UPSISTEMAS

Spécialiste colombien des services d'infrastructures techniques

Columbia

Effectif : 300 / Chiffre d'affaires : ~30M€

Salle grise

2024



VASS

Leader australien des busbars

Australie

Effectif : 40 / Chiffre d'affaires : ~10M€

Salle grise

2024



AMPERIO

Spécialiste suisse des busbars

Suisse

Effectif : 20 / Chiffre d'affaires : ~4M€

Salle grise

2025



CRS

Acteur australien dans les infrastructures pour salles blanches

Australie

Effectif : 80 / Chiffre d'affaires : ~30M€

Salle blanche

2025



LINKK

Spécialiste asiatique de référence en busbars de puissance

Malaisie

Effectif : 250 / Chiffre d'affaires : ~45M€

Salle grise

2025



AVTRON

Leader américain des load banks pour salles grises

États-Unis

Effectif : 600 / Chiffre d'affaires : ~350MS

Salle grise

2025



LES TEMPS FORTS



LEGRAND PRÉSENT AU *ADOPT AI SUMMIT 2025* À PARIS

Legrand a partagé sa vision de l'Intelligence Artificielle à travers deux angles :

- **Performance et durabilité** : Benoît Coquart, Directeur Général du Groupe, a rappelé que la croissance de l'IA exige des infrastructures efficaces, durables et prêtes pour l'avenir. Nos solutions – de la distribution optimisée à la gestion intelligente de l'énergie – répondent déjà aux besoins de performance et de durabilité que requièrent les environnements pilotés par l'IA.
- **Humain et responsabilité** : Bénédicte Bahier, Directrice Ressources Humaines du Groupe, a souligné que l'IA ne crée pas l'inclusion seule. Elle le fait lorsqu'elle s'appuie sur des valeurs fortes, des données diversifiées, une gouvernance transparente et un apprentissage continu.



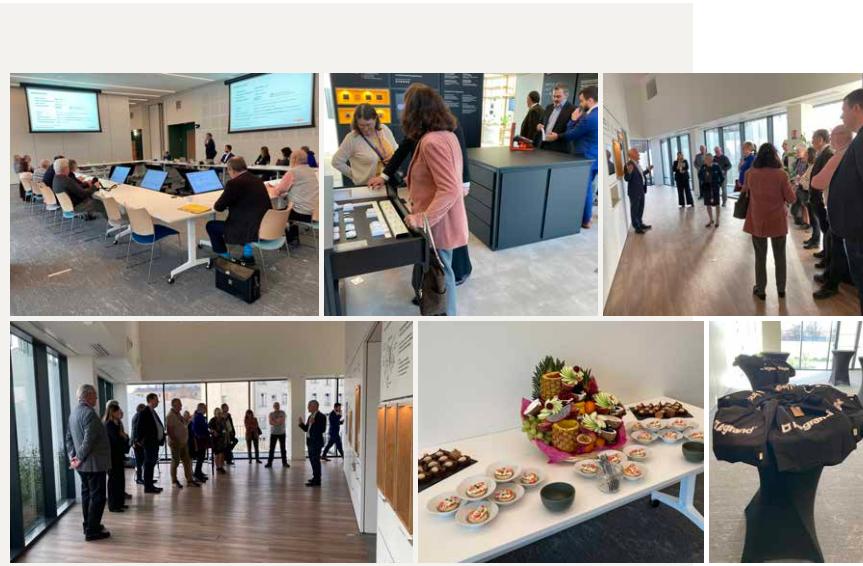
RETOUR SUR LA JOURNÉE ACTIONNAIRES À BAGNOLET

Le 8 décembre, nous avons eu le plaisir **d'accueillir les actionnaires individuels** pour une visite du site Legrand Campus Paris.

La journée a débuté par une présentation du Groupe et de sa stratégie animée par Ronan Marc, Directeur des Relations Investisseurs, Financements et Trésorerie, suivie par une session de questions-réponses avec Virginie Gatin, Directrice de la RSE.

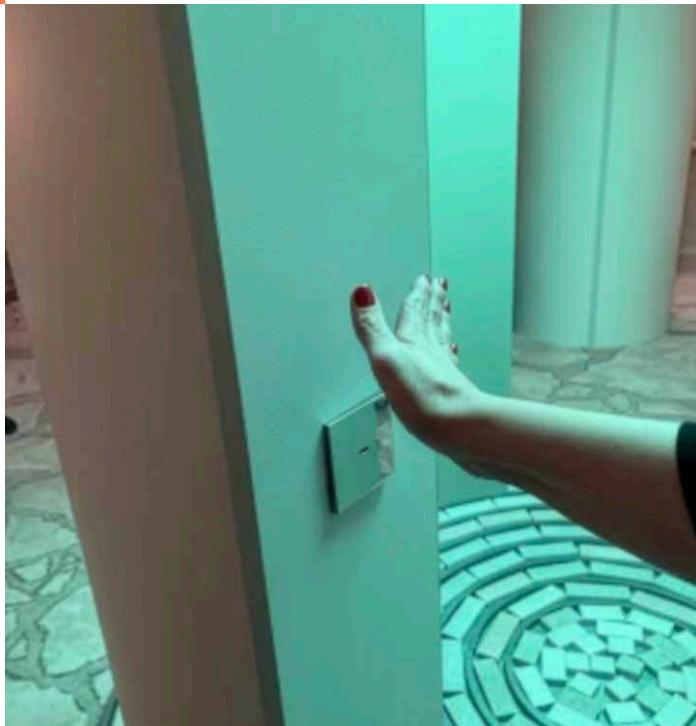
Enfin, les visiteurs ont ensuite découvert le **showroom de 500m²**, vitrine de nos solutions et innovations pour les secteurs tertiaires, résidentiels de *datacenters*.

Merci à tous les actionnaires présents pour leur participation et leur engagement !





LES TEMPS FORTS (SUITE)



UNE PLACE EN OR POUR ART D'ARNOULD

Pour la 3^e année consécutive, **Legrand a pris place à l'Hôtel Meurice**, célèbre palace parisien, pour le salon des Places d'Or.

Réservé à l'hôtellerie de luxe, ce salon est l'écrin idéal pour accueillir la gamme d'appareillage Art d'Arnould ainsi que les commandes UX pour l'hôtellerie. **Architectes et acteurs de l'hôtellerie de luxe étaient au rendez-vous !**

Dans un espace éphémère sur le thème du SPA, les prises et interrupteurs Art d'Arnould ont été mis en situation et notamment

la nouvelle commande sans contact posée au cœur de l'installation. Le choix s'est porté sur la **finition Epure Argent Miroir** qui peut rappeler la robinetterie chromée d'une salle de bain.

Architectes et acteurs de l'hôtellerie de luxe ont également pu apprécier les fonctions connectées de la **gamme UX pour hôtels** : gestion de la température, du chauffage et de la climatisation, de l'éclairage, ainsi que détection de l'occupation de la chambre.

LEGRAND OBTIENT LE STATUT PLATINUM ECOVADIS

En novembre 2025, Legrand a obtenu la médaille Platinum EcoVadis, plus haute distinction décernée par EcoVadis qui récompense le top 1% des entreprises les plus performantes en matière de RSE¹.

EcoVadis se base sur les normes RSE de référence, pour évaluer les entreprises selon 4 critères de performance RSE : **L'Environnement, le Social et les Droits humains, l'Ethique et les Achats Responsables**.

Cette distinction témoigne de l'engagement des équipes et de très bonnes performances du Groupe en matière de RSE, illustrées notamment sur 3 ans, par la réduction des émissions carbone directes du Groupe (Scopes 1 & 2) de -53% et l'augmentation du taux de féminisation des postes de management pour atteindre plus de 30%.

1. RSE : Responsabilité Sociétale et Environnementale



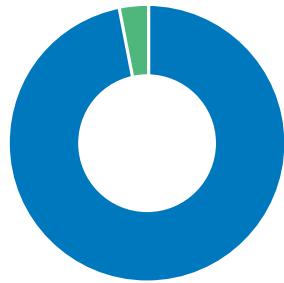


LE CARNET DE L'ACTIONNAIRE



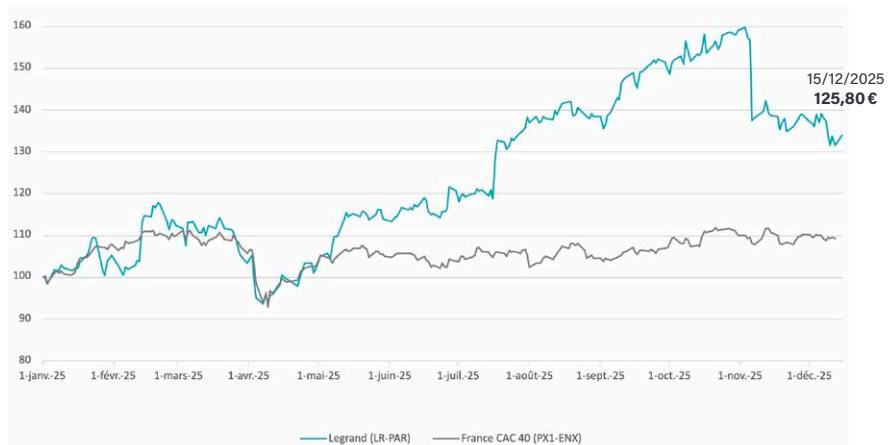
STRUCTURE DU CAPITAL AU 30 SEPTEMBRE 2025

- Flottant : 96,98 %
- Managers et salariés* : 2,99 %
- Auto-détenzione : 0,03 %



* Correspond aux titres détenus au nominatif par les managers en activité ou ayant exercé une activité au sein du Groupe et aux titres détenus par les salariés dans le cadre d'un FCPE.

ÉVOLUTION DU COURS DE BOURSE



Cours de bourse Legrand et CAC 40, base 100 du 01/01/2025 au 15/12/2025

NOS ÉQUIPES À VOTRE ÉCOUTE

PAR TÉLÉPHONE

Du lundi au vendredi de 9h à 18h
(heures de Paris)

Depuis la France Métropolitaine
et les Outre-Mer :

0 800 41 42 43 > Service & appel gratuits

Depuis l'étranger et les Outre-Mer :
+ 33 (0)9 86 86 23 97

N.B : Le cours de l'action est communiqué à ces numéros par un serveur vocal pendant les heures de fermeture du service.

PAR E-MAIL

investor.relations@legrand.com

VIA NOTRE SITE WEB

www.legrand.com
(rubrique "Investisseurs et actionnaires")

PAR COURRIER

LEGRAND
Relation Investisseurs -
Communication Financière
128 Av. du Maréchal de Lattre de Tassigny
87045 Limoges, FRANCE

VOS PROCHAINS RENDEZ-VOUS

12 FÉVRIER 2026

Résultats annuels 2025

07 MAI 2026

Résultats du premier trimestre 2026

27 MAI 2026

Assemblée Générale des actionnaires