



29 juillet 2026

Résultats du premier semestre **2026**

#LegrandImprovingLives*

*Legrand améliore les vies



Agenda

1. Faits marquants
2. Solide semestre avec à nouveau une croissance record de ses ventes et toujours une excellente rentabilité
3. Performance et positionnement dans les centres de données
4. Poursuite d'un rythme soutenu d'acquisitions
5. Nombreuses innovations produits
6. Objectifs annuels 2026 relevés
7. Agenda financier et *Corporate access*
8. Annexes



Faits marquants

Faits marquants

Solide semestre avec à nouveau une croissance record des ventes et toujours une excellente rentabilité

- Croissance du chiffre d'affaires hors change : +17,4% (+9,8% organique et +6,9% par acquisitions)
- Marge opérationnelle ajustée (après acquisitions) : 20,8% du chiffre d'affaires
- Résultat net part du Groupe : +11,2%

Déploiement actif de la feuille de route stratégique 2030

- Performance et positionnement dans les centres de données
- Poursuite d'un rythme soutenu d'acquisitions
- Nombreuses innovations produits

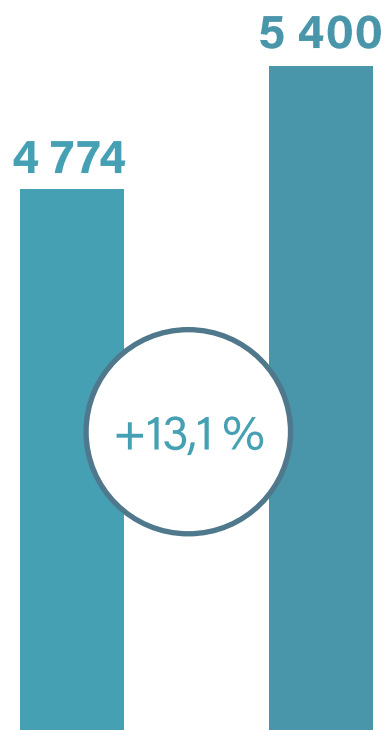
Objectifs annuels 2026 relevés



Solide S1 2026 Croissance record des ventes Excellente rentabilité

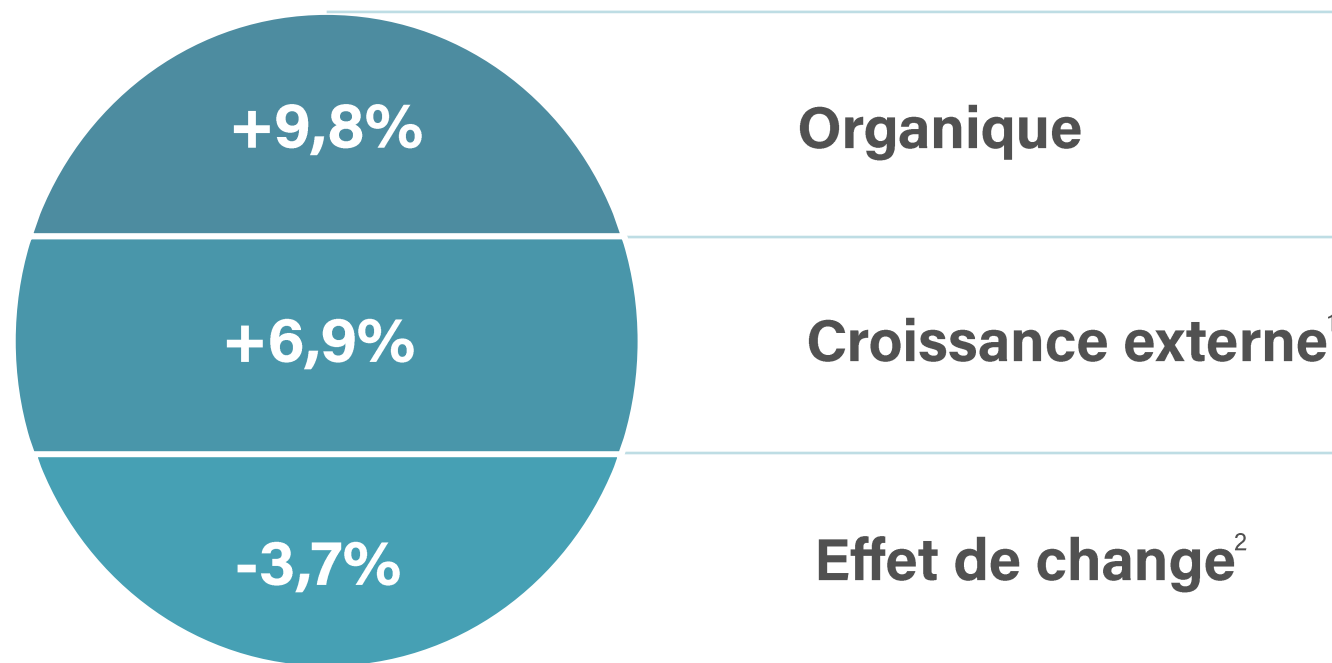
S1 2026 - Évolution du chiffre d'affaires

en millions d'euros



+17,4%

Hors effets de change



1. Sur la base des acquisitions annoncées, et de leurs dates probables de consolidation, cet effet serait de l'ordre de +8% en 2026

2. Sur la base des taux de change moyens de juin 2026, l'effet de change annuel sur le chiffre d'affaires serait d'environ -1,5% en 2026

S1 2026 - Évolution organique des ventes par destination

EUROPE 34,9% DU GROUPE

-2,4%

Marché du bâtiment toujours contrasté
Croissances solides en Italie et en Turquie
Reculs dans la plupart des autres pays

AMÉRIQUE DU NORD ET CENTRALE 47,0% DU GROUPE

+24,2%

États-Unis +26,7%

(44,4% du Groupe)

Franc succès des offres dédiées aux centres de données et à la transition énergétique

Canada et Mexique

Recul dans les 2 pays

RESTE DU MONDE 18,1% DU GROUPE

+2,3%

Asie-Pacifique +3,3%

(12,2% du Groupe)

Croissances significatives en Inde, en Australie et dans de nombreux pays d'Asie

Retrait en Chine

Afrique-Moyen-Orient +4,1%

(2,9% du Groupe)

Hausse au Moyen-Orient en dépit de la situation géopolitique

Retrait en Afrique

Amérique du Sud -3,3%

(3,0% du Groupe)

Croissance organique de +9,8% tirée par les centres de données

S1 2026 - Marge opérationnelle ajustée

S1 2025	Marge opérationnelle ajustée	21,0%
	Évolution organique de la marge	-0,1 pt
S1 2026	Marge opérationnelle ajustée avant acquisitions ¹	20,9%
	Effet des acquisitions sur la marge	-0,1 pt
S1 2026	Marge opérationnelle ajustée	20,8%

La rentabilité élevée du Groupe tient de sa robuste capacité d'exécution et d'adaptation, aussi bien en termes de *pricing* que de productivité sur sa base de coûts, ainsi que de la qualité de ses acquisitions récentes

1. A périmètre 2025

S1 2026 - Création de valeur

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

698M€

+11,2% vs. S1 2025

CASH FLOW LIBRE

488M€

9,0% des ventes



Performance et positionnement dans les centres de données

Performance & positionnement dans les centres de données

Un succès qui reflète la solidité de notre position sur le marché

EXCELLENTE PERFORMANCE AU S1 2026...

...SOUTENUE PAR UNE DES OFFRES LES PLUS LARGES
DE L'INDUSTRIE

>+30%

croissance
organique

des ventes
vs. S1 2025

Les *datacenters* représentent
32% du chiffre d'affaires du Groupe au S1 2026

>140K

références
couvrant l'ensemble
de la chaîne de
valeur

Un positionnement idéal pour accompagner le déploiement
des *datacenters* à haute densité pour intelligence
artificielle

Accent mis sur l'innovation produit et l'excellence opérationnelle
Politique active d'acquisitions pour compléter le dispositif produits et géographique



Poursuite d'un rythme soutenu d'acquisitions

Poursuite d'un rythme soutenu d'acquisitions

7 acquisitions¹ dans la transition énergétique et numérique en 2026 à date, pour ~450M€ de ventes annuelles

	ACQUISITIONS	VENTES
	Spécialiste brésilien de l'installation, de maintenance et d'exploitation des infrastructures techniques	~45M€
	Spécialiste américain des systèmes de distribution basse et moyenne tension	~100M\$
	Leader chinois des racks	>60M€
	Spécialiste européen des systèmes de distribution de puissance	~85M€
	Spécialiste malaisien de produits de protection de puissance basse et moyenne tension	~90M€
	Spécialiste américain de solutions d'intégration de puissance, de tests et de services techniques	~80M\$
	Leader finlandais des solutions de gestion du parcours patients dans la santé connectée ¹	~10M€

1. Sous réserve des conditions suspensives d'usage



Nombreuses innovations produits

Nombreuses innovations produits au S1 2026

Produits lancés dans les infrastructures essentielles

INFRASTRUCTURES ESSENTIELLES



Living Now Premium



Neptune

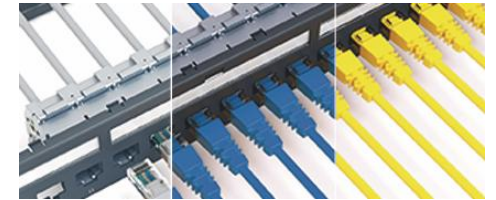


Twinspot



Conversion kits

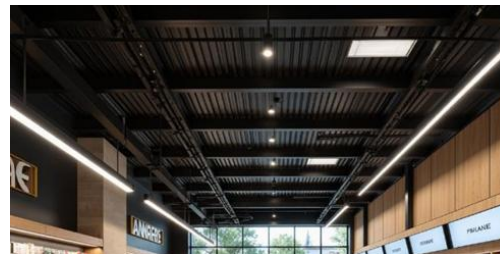
Eclairage de sécurité
Super Value Emergency Lighting



Linkeo C+



HP2 Curves



Incline™ NA Retail Linear



Residential design



Commercial design

Great White



Nouvelles finitions Mylinc

Nombreuses innovations produits au S1 2026

Produits lancés dans la transition énergétique et numérique

DATACENTERS



Dispositifs de configuration d'instruments de mesure de puissance



Nodegrid Serial Console Plus



Emetteurs-récepteurs optiques



Prise hybride CX4



Transformateurs secs HD



Dominion KVM KXIII 2^{ème} génération

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE



Interfaces utilisateurs KNX



Chargeurs Level 2 nouvelle génération



Porte-fusibles R300



Compteurs d'énergie multi circuit



Green'UP control



Contrôles DLM Native DMX

MODES DE VIE NUMÉRIQUES



Classe 300X



Capteurs Magellan



Caméra extérieure Original



Linea 2000L



**Objectifs annuels
2026 relevés**

Objectifs annuels 2026 relevés¹

Le Groupe poursuit en 2026 sa dynamique d'accélération de croissance rentable et responsable dans le cadre de sa feuille de route stratégique².

Tenant compte de la performance réalisée sur le premier semestre et du contexte macroéconomique mondial à date, Legrand vise désormais pour l'année 2026 :

- une croissance de ses ventes (hors effets de change) comprise entre **+16% et +19%** (contre +10% et +15% précédemment), dont une croissance organique comprise entre **+8% et +10%** (contre précédemment +4% et +7%), et une croissance par acquisition de l'ordre de +8% (contre comprise entre +6% et +8% précédemment) ;
- une marge opérationnelle ajustée (après acquisitions) de **20,5% à 21,0%** des ventes (inchangé) ;
- un taux de réalisation RSE d'au moins **100%** pour la deuxième année de sa feuille de route 2025-2027³.

1. Pour davantage d'informations, le lecteur est invité à se référer au communiqué de presse du 12 février 2026

2. Pour davantage d'informations, se référer aux documents publiés dans la rubrique [Journée investisseurs 2024 – Legrand](#)

3. Pour davantage d'informations, se référer aux documents publiés dans la rubrique [Journée investisseurs RSE 2025 - Legrand](#)



Agenda financier et *Corporate access*

Agenda financier



Calendrier¹ *Corporate access* 2026

Date	Événement	Lieu	Participants Legrand
24 novembre 2026	BNP Paribas - Middle East Conference	Abu Dhabi	Équipe IR
2 décembre 2026	Goldman Sachs - Global Industrials	Londres	Équipe de direction
8 décembre 2026	CIC Market Solutions - CIC Forum	Paris	Équipe IR

1. Les dates et les participants peuvent changer



Annexes

Glossaire

Le besoin en fonds de roulement est défini comme la somme des créances clients et comptes rattachés, des stocks, des autres créances courantes, des créances d'impôt courant ou exigible et des actifs d'impôts différés courants diminuée de la somme des dettes fournisseurs et comptes rattachés, des autres passifs courants, des dettes d'impôt courant exigible, des provisions courantes et des passifs d'impôts différés courants.

Le cash flow libre est défini comme la somme des flux de trésorerie des opérations courantes et du produit résultant des cessions d'actifs, minorée des investissements et des frais de développement capitalisés.

La croissance organique est définie comme la variation du chiffre d'affaires à structure (périmètre de consolidation) et taux de change constants.

La dette financière nette est définie comme la somme des emprunts courants et des emprunts non courants minorée de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des valeurs mobilières de placement.

L'EBITDA est défini comme le résultat opérationnel majoré des amortissements et des dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris frais de développement capitalisés), et des pertes de valeur des *goodwill*.

La marge brute d'autofinancement est définie comme les flux de trésorerie des opérations courantes hors variation du besoin en fonds de roulement.

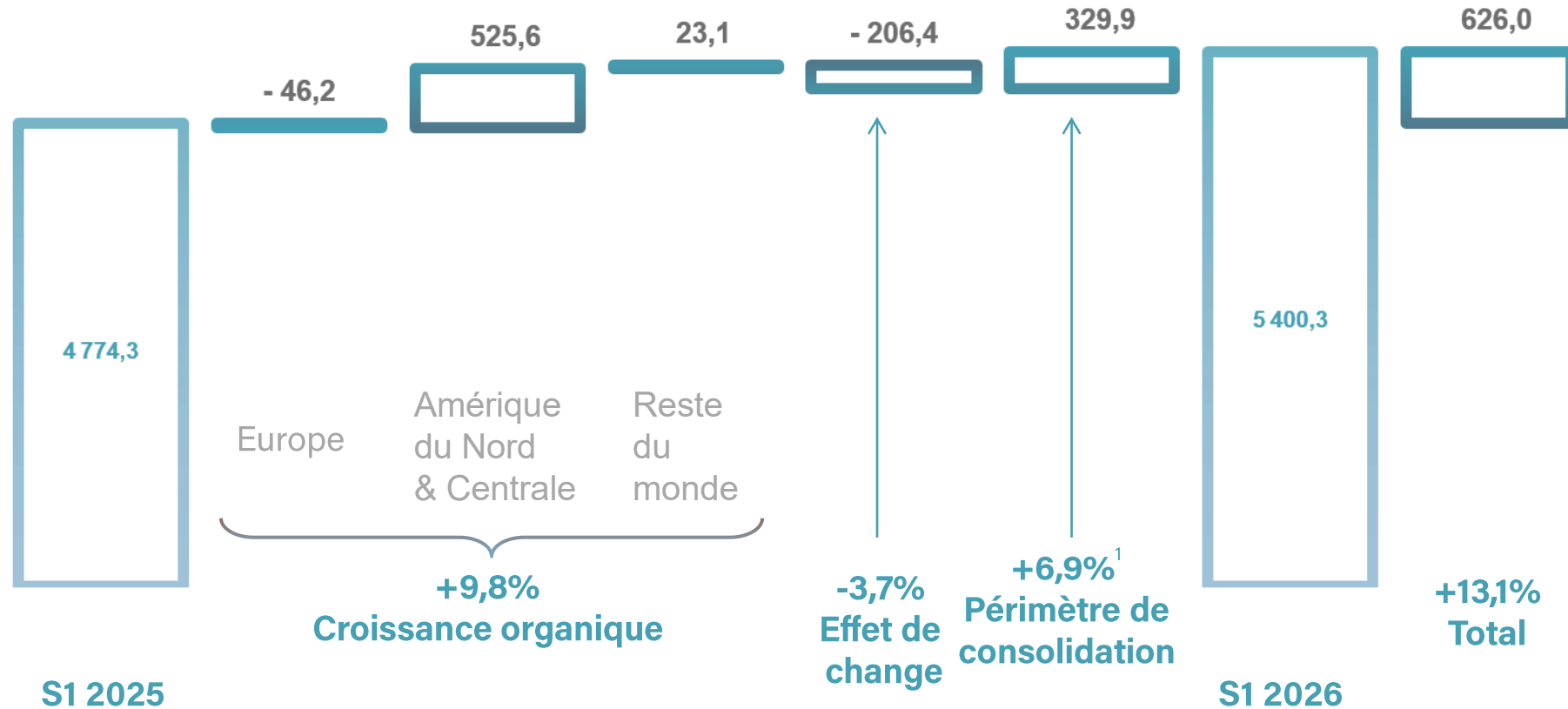
Le résultat opérationnel ajusté est le résultat opérationnel ajusté : i/ des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, ainsi que ii/ le cas échéant, des pertes de valeur de goodwill.

La RSE est la Responsabilité Sociétale de l'Entreprise.

Le taux de distribution est défini comme le rapport du dividende par action proposé au titre d'une année n rapporté au bénéfice net part du Groupe par action de l'année n calculé sur la base du nombre moyen d'actions ordinaires hors auto-détention au 31 décembre de l'année n.

Évolution du chiffre d'affaires

Analyse des variations du chiffre d'affaires par destination au S1 2026 (en M€)



1. Consolidation de Performation, CRS, Linkk, Quitérios, Amperio, Cogelec, Avtron et Kratos Industries

1^{er} semestre 2026 - chiffre d'affaires par destination¹

(M€)	S1 2025	S1 2026	Evolution totale	Effet périmètre	Croissance organique	Effet change
Europe	1 851,4	1 880,2	1,6%	4,2%	-2,4%	-0,1%
Amérique du Nord et Centrale	2 024,7	2 540,8	25,5%	7,5%	24,2%	-6,0%
Reste du monde	898,2	979,3	9,0%	11,3%	2,3%	-4,2%
Total	4 774,3	5 400,3	13,1%	6,9%	9,8%	-3,7%

1. Zone dans laquelle la vente est enregistrée

1^{er} trimestre 2026 - chiffre d'affaires par destination¹

(M€)	T1 2025	T1 2026	Evolution totale	Effet périmètre	Croissance organique	Effet change
Europe	932,4	921,5	-1,2%	2,1%	-2,8%	-0,4%
Amérique du Nord et Centrale	929,9	1 169,0	25,7%	10,3%	25,8%	-9,4%
Reste du monde	415,5	447,1	7,6%	17,5%	-1,8%	-6,7%
Total	2 277,8	2 537,6	11,4%	8,2%	9,3%	-5,8%

1. Zone dans laquelle la vente est enregistrée

2^{ème} trimestre 2026 - chiffre d'affaires par destination¹

(M€)	T2 2025	T2 2026	Evolution totale	Effet périmètre	Croissance organique	Effet change
Europe	919,0	958,7	4,3%	6,3%	-2,0%	0,2%
Amérique du Nord et Centrale	1 094,8	1 371,8	25,3%	5,1%	22,7%	-2,8%
Reste du monde	482,7	532,2	10,3%	5,9%	6,3%	-2,0%
Total	2 496,5	2 862,7	14,7%	5,7%	10,4%	-1,7%

1. Zone dans laquelle la vente est enregistrée

1^{er} semestre 2026 - chiffre d'affaires par origine¹

(M€)	S1 2025	S1 2026	Evolution totale	Effet périmètre	Croissance organique	Effet change
Europe	1 939,6	2 029,6	4,6%	4,5%	0,3%	-0,2%
Amérique du Nord et Centrale	2 043,8	2 537,0	24,1%	7,4%	23,0%	-6,1%
Reste du monde	790,9	833,7	5,4%	11,5%	-1,0%	-4,5%
Total	4 774,3	5 400,3	13,1%	6,9%	9,8%	-3,7%

1. Zone de facturation

1^{er} trimestre 2026 - chiffre d'affaires par origine¹

(M€)	T1 2025	T1 2026	Evolution totale	Effet périmètre	Croissance organique	Effet change
Europe	974,0	996,1	2,3%	2,7%	0,0%	-0,5%
Amérique du Nord et Centrale	940,5	1 152,1	22,5%	10,2%	23,0%	-9,6%
Reste du monde	363,3	389,4	7,2%	18,0%	-2,0%	-7,3%
Total	2 277,8	2 537,6	11,4%	8,2%	9,3%	-5,8%

1. Zone de facturation

2^{ème} trimestre 2026 - chiffre d'affaires par origine¹

(M€)	T2 2025	T2 2026	Evolution totale	Effet périmètre	Croissance organique	Effet change
Europe	965,6	1 033,5	7,0%	6,3%	0,6%	0,1%
Amérique du Nord et Centrale	1 103,3	1 384,9	25,5%	5,1%	23,1%	-2,9%
Reste du monde	427,6	444,3	3,9%	6,0%	-0,1%	-1,8%
Total	2 496,5	2 862,7	14,7%	5,7%	10,4%	-1,7%

1. Zone de facturation

1^{er} semestre 2026 - Compte de résultat

En millions d'euros	S1 2025	S1 2026	Evolution en %
Chiffre d'affaires	4 774,3	5 400,3	+13,1%
Marge brute	2 472,4	2 726,3	+10,3%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>51,8%</i>	<i>50,5%</i>	
Résultat opérationnel ajusté	1 003,4	1 123,6	+12,0%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>21,0%</i>	<i>20,8%⁽¹⁾</i>	
Amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions	(72,4)	(93,1)	
Pertes de valeur des goodwill	0,0	0,0	
Résultat opérationnel	931,0	1 030,5	+10,7%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>19,5%</i>	<i>19,1%</i>	
Produits et charges financiers	(38,6)	(61,8)	
Gains/(pertes) de change	(17,8)	(1,6)	
Impôts sur le résultat	(244,8)	(265,7)	
Résultat des entités mises en équivalence	0,0	0,0	
Résultat net	629,8	701,4	+11,4%
Résultat net part du Groupe	628,1	698,2	+11,2%

1. 20,9% hors acquisitions (à périmètre 2025)

1^{er} trimestre 2026 - Compte de résultat

En millions d'euros	T1 2025	T1 2026	Evolution en %
Chiffre d'affaires	2 277,8	2 537,6	+11,4%
Marge brute	1 194,0	1 282,0	+7,4%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>52,4%</i>	<i>50,5%</i>	
Résultat opérationnel ajusté	470,4	524,7	+11,5%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>20,7%</i>	<i>20,7%⁽¹⁾</i>	
Amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions	(36,2)	(39,5)	
Pertes de valeur des goodwill	0,0	0,0	
Résultat opérationnel	434,2	485,2	+11,7%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>19,1%</i>	<i>19,1%</i>	
Produits et charges financiers	(20,3)	(32,1)	
Gains/(pertes) de change	(5,1)	1,2	
Impôts sur le résultat	(114,5)	(118,2)	
Résultat des entités mises en équivalence	0,0	0,0	
Résultat net	294,3	336,1	+14,2%
Résultat net part du Groupe	293,3	334,9	+14,2%

1. 20,5% hors acquisitions (à périmètre 2025)

2^{ème} trimestre 2026 - Compte de résultat

En millions d'euros	T2 2025	T2 2026	Evolution en %
Chiffre d'affaires	2 496,5	2 862,7	+14,7%
Marge brute	1 278,4	1 444,3	+13,0%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>51,2%</i>	<i>50,5%</i>	
Résultat opérationnel ajusté	533,0	598,9	+12,4%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>21,3%</i>	<i>20,9%⁽¹⁾</i>	
Amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions	(36,2)	(53,6)	
Pertes de valeur des goodwill	0,0	0,0	
Résultat opérationnel	496,8	545,3	+9,8%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>19,9%</i>	<i>19,0%</i>	
Produits et charges financiers	(18,3)	(29,7)	
Gains/(pertes) de change	(12,7)	(2,8)	
Impôts sur le résultat	(130,3)	(147,5)	
Résultat des entités mises en équivalence	0,0	0,0	
Résultat net	335,5	365,3	+8,9%
Résultat net part du Groupe	334,8	363,3	+8,5%

1. 21,2% hors acquisitions (à périmètre 2025)

1^{er} semestre 2026 - résultat opérationnel ajusté avant et après autres produits (charges) opérationnels par région géographique

Premier semestre 2026 (en millions d'euros)	Europe	Amérique du Nord et Centrale	Reste du monde	Total
Chiffre d'affaires à tiers	2 029,6	2 537,0	833,7	5 400,3
Coût des ventes	(912,2)	(1 271,3)	(490,5)	(2 674,0)
Frais administratifs, commerciaux, R&D	(696,3)	(700,4)	(209,9)	(1 606,6)
Déduction (i) des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, ainsi que, (ii) le cas échéant, des pertes de valeur de goodwill	25,4	61,6	6,1	93,1
Résultat opérationnel ajusté avant autres produits (charges) opérationnels	446,5	626,9	139,4	1 212,8
en % du chiffre d'affaires	22,0%	24,7%	16,7%	22,5%
Autres produits (charges) opérationnels	(59,3)	(25,1)	(4,8)	(89,2) ⁽¹⁾
Déduction (i) des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, ainsi que, (ii) le cas échéant, des pertes de valeur de goodwill	0,0	0,0	0,0	0,0
Résultat opérationnel ajusté	387,2	601,8	134,6	1 123,6
en % du chiffre d'affaires	19,1%	23,7%	16,1%	20,8%

1. Frais de restructuration (32,8M€) et autres éléments divers (56,4M€)

1^{er} semestre 2025 - résultat opérationnel ajusté avant et après autres produits (charges) opérationnels par région géographique

Premier semestre 2025 (en millions d'euros)	Europe	Amérique du Nord et Centrale	Reste du monde	Total
Chiffre d'affaires à tiers	1 939,6	2 043,8	790,9	4 774,3
Coût des ventes	(865,3)	(999,4)	(437,2)	(2 301,9)
Frais administratifs, commerciaux, R&D	(624,6)	(622,4)	(204,0)	(1 451,0)
Déduction (i) des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, ainsi que, (ii) le cas échéant, des pertes de valeur de goodwill	25,6	42,2	4,6	72,4
Résultat opérationnel ajusté avant autres produits (charges) opérationnels	475,3	464,2	154,3	1 093,8
en % du chiffre d'affaires	24,5%	22,7%	19,5%	22,9%
Autres produits (charges) opérationnels	(37,1)	(34,8)	(18,5)	(90,4) ⁽¹⁾
Déduction (i) des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, ainsi que, (ii) le cas échéant, des pertes de valeur de goodwill	0,0	0,0	0,0	0,0
Résultat opérationnel ajusté	438,2	429,4	135,8	1 003,4
en % du chiffre d'affaires	22,6%	21,0%	17,2%	21,0%

1. Frais de restructuration (34,2 M€) et autres éléments divers (56,2 M€)

1^{er} trimestre 2026 - résultat opérationnel ajusté avant et après autres produits (charges) opérationnels par région géographique

Premier trimestre 2026 (en millions d'euros)	Europe	Amérique du Nord et Centrale	Reste du monde	Total
Chiffre d'affaires à tiers	996,1	1 152,1	389,4	2 537,6
Coût des ventes	(447,2)	(577,4)	(231,0)	(1 255,6)
Frais administratifs, commerciaux, R&D	(337,9)	(321,0)	(97,7)	(756,6)
Déduction (i) des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, ainsi que, (ii) le cas échéant, des pertes de valeur de goodwill	12,7	24,4	2,4	39,5
Résultat opérationnel ajusté avant autres produits (charges) opérationnels	223,7	278,1	63,1	564,9
en % du chiffre d'affaires	22,5%	24,1%	16,2%	22,3%
Autres produits (charges) opérationnels	(20,3)	(17,6)	(2,3)	(40,2) ⁽¹⁾
Déduction (i) des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, ainsi que, (ii) le cas échéant, des pertes de valeur de goodwill	0,0	0,0	0,0	0,0
Résultat opérationnel ajusté	203,4	260,5	60,8	524,7
en % du chiffre d'affaires	20,4%	22,6%	15,6%	20,7%

1. Frais de restructuration (9,1M€) et autres éléments divers (31,1M€)

1^{er} trimestre 2025 - résultat opérationnel ajusté avant et après autres produits (charges) opérationnels par région géographique

Premier trimestre 2025 (en millions d'euros)	Europe	Amérique du Nord et Centrale	Reste du monde	Total
Chiffre d'affaires à tiers	974,0	940,5	363,3	2 277,8
Coût des ventes	(433,2)	(446,9)	(203,7)	(1 083,8)
Frais administratifs, commerciaux, R&D	(318,5)	(301,1)	(96,0)	(715,6)
Déduction (i) des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, ainsi que, (ii) le cas échéant, des pertes de valeur de goodwill	12,2	21,9	2,1	36,2
Résultat opérationnel ajusté avant autres produits (charges) opérationnels	234,5	214,4	65,7	514,6
en % du chiffre d'affaires	24,1%	22,8%	18,1%	22,6%
Autres produits (charges) opérationnels	(14,8)	(22,3)	(7,1)	(44,2) ⁽¹⁾
Déduction (i) des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, ainsi que, (ii) le cas échéant, des pertes de valeur de goodwill	0,0	0,0	0,0	0,0
Résultat opérationnel ajusté	219,7	192,1	58,6	470,4
en % du chiffre d'affaires	22,6%	20,4%	16,1%	20,7%

1. Frais de restructuration (16,7 M€) et autres éléments divers (27,5 M€)

2^{ème} trimestre 2026 - résultat opérationnel ajusté avant et après autres produits (charges) opérationnels par région géographique

Deuxième trimestre 2026 (en millions d'euros)	Europe	Amérique du Nord et Centrale	Reste du monde	Total
Chiffre d'affaires à tiers	1 033,5	1 384,9	444,3	2 862,7
Coût des ventes	(465,0)	(693,9)	(259,5)	(1 418,4)
Frais administratifs, commerciaux, R&D	(358,4)	(379,4)	(112,2)	(850,0)
Déduction (i) des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, ainsi que, (ii) le cas échéant, des pertes de valeur de goodwill	12,7	37,2	3,7	53,6
Résultat opérationnel ajusté avant autres produits (charges) opérationnels	222,8	348,8	76,3	647,9
en % du chiffre d'affaires	21,6%	25,2%	17,2%	22,6%
Autres produits (charges) opérationnels	(39,0)	(7,5)	(2,5)	(49,0) ⁽¹⁾
Déduction (i) des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, ainsi que, (ii) le cas échéant, des pertes de valeur de goodwill	0,0	0,0	0,0	0,0
Résultat opérationnel ajusté	183,8	341,3	73,8	598,9
en % du chiffre d'affaires	17,8%	24,6%	16,6%	20,9%

1. Frais de restructuration (23,7M€) et autres éléments divers (25,3M€)

2^{ème} trimestre 2025 - résultat opérationnel ajusté avant et après autres produits (charges) opérationnels par région géographique

Deuxième trimestre 2025 (en millions d'euros)	Europe	Amérique du Nord et Centrale	Reste du monde	Total
Chiffre d'affaires à tiers	965,6	1 103,3	427,6	2 496,5
Coût des ventes	(432,1)	(552,5)	(233,5)	(1 218,1)
Frais administratifs, commerciaux, R&D	(306,1)	(321,3)	(108,0)	(735,4)
Déduction (i) des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, ainsi que, (ii) le cas échéant, des pertes de valeur de goodwill	13,4	20,3	2,5	36,2
Résultat opérationnel ajusté avant autres produits (charges) opérationnels	240,8	249,8	88,6	579,2
en % du chiffre d'affaires	24,9%	22,6%	20,7%	23,2%
Autres produits (charges) opérationnels	(22,3)	(12,5)	(11,4)	(46,2) ⁽¹⁾
Déduction (i) des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, ainsi que, (ii) le cas échéant, des pertes de valeur de goodwill	0,0	0,0	0,0	0,0
Résultat opérationnel ajusté	218,5	237,3	77,2	533,0
en % du chiffre d'affaires	22,6%	21,5%	18,1%	21,3%

1. Frais de restructuration (17,5 M€) et autres éléments divers (28,7 M€)

1^{er} semestre 2026 - réconciliation de la marge brute d'autofinancement et du résultat net

En millions d'euros	S1 2025	S1 2026
Résultat net	629,8	701,4
Amortissements et dépréciations	201,4	234,7
Variation des autres actifs et passifs non courants et des impôts différés non courants	30,3	34,9
(Gains)/pertes de change latents	(2,9)	4,3
(Plus-values)/moins-values sur cessions d'actifs	2,1	(1,3)
Autres éléments n'ayant pas d'incidence sur la trésorerie	2,1	6,6
Marge brute d'autofinancement	862,8	980,6

1^{er} semestre 2026 - réconciliation du *cash flow* libre avec la marge brute d'autofinancement

En millions d'euros	S1 2025	S1 2026	Evolution en %
Marge brute d'autofinancement	862,8	980,6	+13,7%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>18,1%</i>	<i>18,2%</i>	
Baisse/(Hausse) du besoin en fonds de roulement	(284,8)	(412,0)	
Flux de trésorerie des opérations courantes	578,0	568,6	-1,6%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>12,1%</i>	<i>10,5%</i>	
Investissements (dont frais de développement capitalisés)	(77,7)	(83,9)	
Produit résultant des cessions d'actifs	1,3	3,6	
Cash flow libre	501,6	488,3	-2,7%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>10,5%</i>	<i>9,0%</i>	

Périmètre de consolidation (1/2)

2025	T1	S1	9M	FY
Intégration globale				
APP	Au bilan seulement	6 mois	9 mois	12 mois
POWER BUS WAY	Au bilan seulement	6 mois	9 mois	12 mois
PERFORMANCE	Au bilan seulement	Au bilan seulement	Au bilan seulement	11 mois
CRS	Au bilan seulement	Au bilan seulement	Au bilan seulement	9 mois
LINKK BUSWAY SYSTEMS	-	-	Au bilan seulement	6 mois
AMPERIO PROJECT	-	-	Au bilan seulement	Au bilan seulement
QUITÉRIOS	-	-	Au bilan seulement	5 mois
COGELEC	-	-	-	Au bilan seulement
AVTRON POWER S.	-	-	-	2 mois

Périmètre de consolidation (2/2)

2026	T1	S1	9M	FY
Intégration globale				
APP	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
POWER BUS WAY	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
PERFORMANCE	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
CRS	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
LINKK BUSWAY SYSTEMS	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
AMPERIO PROJECT	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
QUITÉRIOS	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
COGELEC	Au bilan seulement	6 mois	9 mois	12 mois
AVTRON POWER S.	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
GREEN4T	Au bilan seulement	Au bilan seulement	A déterminer	A déterminer
KRATOS INDUSTRIES	Au bilan seulement	5 mois	8 mois	11 mois
TES	Au bilan seulement	Au bilan seulement	A déterminer	A déterminer
KEYDAK	-	Au bilan seulement	A déterminer	A déterminer
SRS	-	Au bilan seulement	A déterminer	A déterminer
GIRTZ INDUSTRIES	-	Au bilan seulement	A déterminer	A déterminer
AXEL HEALTH	-	-	A déterminer	A déterminer

COMMUNICATION FINANCIERE

LEGRAND

Ronan MARC

Tel: +33 (0)1 49 72 53 53

ronan.marc@legrand.com

COMMUNICATION PRESSE

LEGRAND

Delphine CAMILLERI

Tel: +33 (0)5 55 06 70 15

delphine.camilleri@legrand.com

Avertissement

Les informations contenues dans cette présentation n'ont pas fait l'objet d'une vérification indépendante et aucune assurance ou garantie, expresse ou implicite, n'est donné quant à la sincérité, l'exactitude, l'exhaustivité ou la véracité de l'information ou des opinions contenues dans le présent document.

Cette présentation contient des informations sur les marchés de Legrand et le positionnement de Legrand sur ces marchés. A la connaissance de Legrand, il n'existe aucun rapport officiel de l'industrie ou de marché couvrant ou traitant ses marchés. Legrand réunit des données sur ses marchés par l'intermédiaire de ses filiales qui compilent annuellement des données sur les marchés locaux concernés à partir de contacts formels ou informels avec des professionnels de l'industrie, des distributeurs de produits électriques, de statistiques du bâtiment et de données macroéconomiques. Legrand estime sa position sur ses marchés sur la base des données précitées et sur la base du chiffre d'affaires réel réalisé sur les marchés en cause sur la même période.

Le présent document contient des estimations et/ou des informations prospectives, elles mêmes construites à partir d'hypothèses et d'opinions raisonnables, concernant notamment la situation financière, la situation au regard des enjeux de durabilité pertinents, les résultats et la stratégie de Legrand. Ces estimations et informations sont généralement précédées des mots « s'attend à », « pense », « planifie », « anticipe », « pourrait », « prévoit », « a l'intention de », « potentiel » ou « perspectives », ainsi que d'autres termes similaires.

Ces estimations et/ou des informations prospectives ne constituent pas des prévisions relatives aux résultats de Legrand ou à d'autres indicateurs de performance, mais décrivent, selon le cas, des tendances ou des objectifs. Les investisseurs et porteurs de titres Legrand sont avertis que ces informations sont par nature sujettes à des risques et incertitudes, dont la plupart ne sont pas du ressort de Legrand, notamment les risques décrits dans le Document d'Enregistrement Universel 2025 de Legrand, déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) le 8 avril 2026 sous le numéro D. 26-0231, et disponible sur son site internet (www.legrand.com). Ces déclarations ne constituent pas des garanties quant aux performances futures de Legrand qui sont susceptibles de différer de manière significative. Ces déclarations sont réalisées à la date de cette présentation et Legrand ne s'engage pas à publier de mise à jour de ces informations en vue de tenir compte d'événements ou de circonstances postérieurs à la date de publication de ce document. En conséquence, Legrand, ses filiales, administrateurs, conseillers, employés et représentants, n'assument expressément aucune responsabilité quant à ces estimations et/ou déclarations prospectives.

Les informations contenues dans ce document ne constituent pas ou ne font pas partie, et ne doivent pas être interprétées comme, une recommandation de prendre une quelconque action, y compris l'acquisition ou la vente de tout actif ou de titres Legrand ou de ses filiales. Ce document ne constitue dans aucun pays, une offre de vendre ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres Legrand ou de ses filiales.

ADR non sponsorisés. Legrand ne sponsorise pas de programme d'American Depositary Receipts (ADR) concernant ses actions. Tout programme d'ADR existant actuellement est « non sponsorisé » et n'a aucun lien, de quelque nature que ce soit, avec Legrand. Legrand décline toute responsabilité concernant un tel programme.