

# LEGRAND INFORMATIONS FINANCIERES CONSOLIDEES NON AUDITEES 30 SEPTEMBRE 2016

Chiffres clés consolidés	2
Compte de résultat consolidé	3
Bilan consolidé	4
Tableau des flux de trésorerie consolidés	6
Notes annexes	7

(en millions d'euros)	9 mois 2016	9 mois 2015
Chiffre d'affaires	3 704,6	3 560,3
Résultat opérationnel ajusté <sup>(1)</sup>	740,6	700,9
En % du chiffre d'affaires	20,0 %	19,7 %
	20,2 % avant Acquisitions*	
Résultat opérationnel	707,5	668,7
En % du chiffre d'affaires	19,1 %	18,8 %
Résultat net part du groupe	425,6	416,2
En % du chiffre d'affaires	11,5 %	11,7 %
Cash flow libre normalisé <sup>(2)</sup>	482,5	479,8
En % du chiffre d'affaires	13,0 %	13,5 %
Cash flow libre <sup>(3)</sup>	424,2	403,8
En % du chiffre d'affaires	11,5 %	11,3 %
Dette financière nette au 30 septembre <sup>(4)</sup>	1 149,4	1 022,4

<sup>\*</sup> A périmètre 2015.

- (1) Le résultat opérationnel ajusté est défini comme le résultat opérationnel ajusté des amortissements des réévaluations d'actifs incorporels pratiquées lors des acquisitions et des frais/produits liés à celles-ci ainsi que, le cas échéant, des pertes de valeur des goodwill.
- (2) Le cash flow libre normalisé est défini comme la somme des flux de trésorerie des opérations courantes, sur la base d'un besoin en fonds de roulement représentant 10 % du chiffre d'affaires des 12 derniers mois à structure et taux de change constants et rapporté à la période considérée, et du produit résultant des cessions d'actifs, minorée des investissements et des frais de développement capitalisés.
- (3) Le cash flow libre est défini comme la somme des flux de trésorerie des opérations courantes et du produit résultant des cessions d'actifs, minorée des investissements et des frais de développement capitalisés.
- (4) La dette financière nette est définie comme la somme des emprunts courants et des emprunts non courants minorée de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des valeurs mobilières de placement.

La réconciliation des chiffres clés consolidés avec les états financiers est disponible en annexe du communiqué des résultats des neuf premiers mois 2016.



	Période de 9	Période de 9 mois close le		
(en millions d'euros)	30 septembre 2016	30 septembre 2015		
Chiffre d'affaires	3 704,6	3 560,3		
Charges opérationnelles				
Coût des ventes	(1 740,7)	(1 714,9)		
Frais administratifs et commerciaux	(1 016,9)	(973,4)		
Frais de recherche et développement	(175,5)	(159,2)		
Autres produits (charges) opérationnels	(64,0)	(44,1)		
Résultat opérationnel	707,5	668,7		
Charges financières	(74,9)	(68,7)		
Produits financiers	6,3	8,5		
Gains (pertes) de change	(0,2)	6,7		
Résultat financier	(68,8)	(53,5)		
Résultat avant impôts	638,7	615,2		
Impôts sur le résultat	(210,1)	(198,4)		
Résultat des entités mises en équivalence	(0,8)	0,0		
Résultat net de la période	427,8	416,8		
Dont :				
- Résultat net part du Groupe	425,6	416,2		
- Intérêts minoritaires	2,2	0,6		
Résultat net par action (euros)	1,597	1,563		
Résultat net dilué par action (euros)	1,583	1,546		

# Etat du résultat global de la période

	Période de 9 mois close le		
(en millions d'euros)	30 septembre 2016	30 septembre 2015	
Résultat net de la période	427,8	416,8	
Eléments du résultat global pouvant être appelés à un reclassement ultérieur dans la section résultat net			
Réserves de conversion	(21,8)	(47,6)	
Impôts sur les éléments directement reconnus en capitaux propres	(10,3)	8,3	
Eléments du résultat global qui ne seront pas reclassés ultérieurement dans la section résultat net			
Ecarts actuariels nets d'impôts différés	(10,6)	(1,9)	
Résultat global de la période	385,1	375,6	
Dont résultat global revenant à :			
- Legrand	382,9	375,4	
- Intérêts minoritaires	2,2	0,2	

(en millions d'euros)	30 septembre 2016	31 décembre 2015
ACTIF		
Actifs non courants		
Immobilisations incorporelles	1 848,3	1 822,0
Goodwill	3 088,0	2 776,3
Immobilisations corporelles	566,6	562,2
Titres mis en équivalence	2,7	0,0
Autres titres immobilisés	14,8	18,3
Autres actifs non courants	5,8	6,4
Impôts différés	115,2	114,9
Total Actifs non courants	5 641,4	5 300,1
Actifs courants		
Stocks (note 3)	684,1	680,3
Créances clients et comptes rattachés (note 4)	615,2	545,4
Créances d'impôt courant ou exigible	34,0	28,6
Autres créances courantes	170,2	170,0
Valeurs mobilières de placement	0,0	2,5
Autres actifs financiers courants	0,1	0,7
Trésorerie et équivalents de trésorerie	751,9	1 085,9
Total Actifs courants	2 255,5	2 513,4
Total Actif	7 896,9	7 813,5

(en millions d'euros)	30 septembre 2016	31 décembre 2015
PASSIF		
Capitaux propres		
Capital social (note 5)	1 068,7	1 067,7
Réserves	3 045,4	3 006,2
Réserves de conversion	(297,9)	(276,1)
Capitaux propres revenant au Groupe	3 816,2	3 797,8
Intérêts minoritaires	11,1	9,6
Total Capitaux propres	3 827,3	3 807,4
Passifs non courants		
Provisions non courantes	112,8	108,8
Avantages postérieurs à l'emploi	170,3	170,6
Emprunts non courants (note 6)	1 509,5	1 823,2
Autres passifs non courants	0,0	0,4
Impôts différés	687,2	656,4
Total Passifs non courants	2 479,8	2 759,4
Passifs courants		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	519,9	531,3
Dettes d'impôt courant ou exigible	70,4	41,0
Provisions courantes	86,7	104,8
Autres passifs courants	519,9	501,3
Emprunts courants (note 6)	391,8	67,9
Autres passifs financiers courants	1,1	0,4
Total Passifs courants	1 589,8	1 246,7
Total Passif	7 896,9	7 813,5

#### Période de 9 mois close le

	Periode de 9 mois close le	
(en millions d'euros)	30 septembre 2016	30 septembre 2015
Résultat net de la période	427,8	416,8
Mouvements des actifs et passifs n'ayant pas entraîné de flux de		
trésorerie :  - Amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles	70,4	71,6
Amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles	34,0	31,9
Amortissements et dépréciations des frais de développement capitalisés	19,7	20,9
- Amortissement des charges financières	1,8	1,7
- Perte de valeur des goodwill	0,0	0,0
- Variation des impôts différés non courants	13,7	5,4
- Variation des autres actifs et passifs non courants	17,8	12,7
- Pertes (gains) de change latents	(3,8)	1,4
- Résultat des entités mises en équivalence	0,8	0,0
- Autres éléments n'ayant pas d'incidence sur la trésorerie	0,6	0,2
(Plus-values) moins-values sur cessions d'actifs	0,5	0,5
Variation du besoin en fonds de roulement :		· .
- Stocks (note 3)	6,7	(75,0)
- Créances clients et comptes rattachés (note 4)	(56,2)	(101,9)
- Dettes fournisseurs et comptes rattachés	(10,8)	30,3
- Autres actifs et passifs opérationnels	(5,6)	69,2
Flux de trésorerie des opérations courantes	517,4	485,7
Produit résultant des cessions d'actifs	1,2	0,9
- Investissements	(72,4)	(64,2)
- Frais de développement capitalisés	(22,0)	(18,6)
- Variation des autres actifs et passifs financiers non courants	15,5	3,2
- Acquisition de filiales (sous déduction de la trésorerie acquise)	(409,7)	(212,4)
Flux de trésorerie des investissements	(487,4)	(291,1)
- Augmentation de capital et prime d'émission (note 5)	5,2	18,6
- Cession (rachat) d'actions propres et contrat de liquidité (note 5)	(67,1)	(49,6)
- Dividendes payés par Legrand	(307,1)	(293,1)
- Dividendes payés par des filiales de Legrand	(0,7)	(0,9)
- Nouveaux emprunts & utilisation de lignes de crédit	3,3	0,0
- Remboursement d'emprunts	(4,7)	(12,4)
- Frais d'émission de la dette	0,0	0,0
- Cession (acquisition) de valeurs mobilières de placement	2,5	0,6
- Augmentation (diminution) des concours bancaires courants	16,8	24,0
- Acquisition de parts d'intérêts sans prise de contrôle des filiales	0,0	(1,8)
Flux de trésorerie des opérations financières	(351,8)	(314,6)
Effet net des conversions sur la trésorerie	(12,2)	(3,9)
Variation nette de la trésorerie	(334,0)	(123,9)
Trésorerie au début de la période	1 085,9	726,0
Trésorerie à la fin de la période	751,9	602,1
Détail de certains éléments :		
- cash flow libre (note 7)	424,2	403,8
- intérêts payés* au cours de la période	78,0	76,6
<ul> <li>impôts sur les bénéfices payés au cours de la période</li> </ul>	156,6	104,8

<sup>\*</sup> Les intérêts payés sont inclus dans les flux de trésorerie des opérations courantes.



#### Note 1 - Introduction

Les informations financières consolidées non auditées du Groupe ont été établies pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2016. Ces informations financières consolidées non auditées doivent être lues en référence avec les comptes consolidés au 31 décembre 2015 tels qu'établis dans le document de référence déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) sous le numéro D.16-0232 le 30 mars 2016.

Tous les montants sont présentés en millions d'euros, sauf indication contraire. Certains totaux peuvent présenter des écarts d'arrondis.

Les comptes consolidés du Groupe ont été établis conformément aux normes IFRS (*International Financial Reporting Standards*) et aux interprétations de l'IFRIC (*International Financial Reporting Interpretations Committee*) telles qu'adoptées par l'Union européenne et d'application obligatoire ou par anticipation à partir du 1er janvier 2016.

Les textes publiés par l'IASB (*International Accounting Standards Board*) et non adoptés au niveau Européen ne sont pas applicables au Groupe.

# Note 2 - Mouvements de périmètre de consolidation

Le calendrier d'intégration, dans les comptes consolidés, des acquisitions réalisées depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2015 est le suivant :

2015	31 mars	30 juin	30 septembre	31 décembre
Intégration globale				
Valrack	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	10 mois de résultat
IME		Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	7 mois de résultat
Raritan Inc.			Au bilan uniquement	3 mois de résultat
QMotion				Au bilan uniquement

2016	31 mars	30 juin	30 septembre
Intégration globale			
Valrack	3 mois de résultat	6 mois de résultat	9 mois de résultat
IME	3 mois de résultat	6 mois de résultat	9 mois de résultat
Raritan Inc.	3 mois de résultat	6 mois de résultat	9 mois de résultat
QMotion	3 mois de résultat	6 mois de résultat	9 mois de résultat
Fluxpower	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	8 mois de résultat
Primetech	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	8 mois de résultat
Pinnacle		Au bilan uniquement	5 mois de résultat
Luxul Wireless		Au bilan uniquement	5 mois de résultat
Jontek		Au bilan uniquement	5 mois de résultat
Trias		Au bilan uniquement	Au bilan uniquement
CP Electronics		Au bilan uniquement	Au bilan uniquement
Solarfective			Au bilan uniquement
Mise en			
équivalence TBS <sup>(1)</sup>		6 mois de résultat	9 mois de résultat

<sup>(1)</sup> Créée conjointement avec un partenaire, TBS a pour activité la fabrication et la commercialisation au Moyen-Orient de transformateurs et de systèmes de canalisations électriques préfabriquées.

Au cours des neuf premiers mois 2016, le Groupe a en particulier réalisé les acquisitions suivantes :

- Le Groupe a acquis Fluxpower en Allemagne et Primetech en Italie, spécialistes des UPS. Ces sociétés réalisent un chiffre d'affaires annuel combiné de près de 9 millions d'euros ;
- Le Groupe a acquis Pinnacle Architectural Lighting, un des leaders des solutions d'éclairage architecturales pour bâtiments tertiaires aux Etats-Unis. Pinnacle Architectural Lighting réalise un chiffre d'affaires annuel d'environ 105 millions de dollars américains ;
- Le Groupe a acquis Luxul Wireless, leader américain des produits pour infrastructures audio/vidéo à
  destination des bâtiments résidentiels et des bâtiments tertiaires de petite et moyenne taille. Luxul
  Wireless réalise un chiffre d'affaires annuel de plus de 20 millions de dollars américains;
- Le Groupe a acquis Jontek, spécialiste des solutions de gestion pour plateformes d'assistance à l'autonomie au Royaume-Uni. Jontek réalise un chiffre d'affaires annuel d'environ 3 millions de livres britanniques ;
- Le Groupe a acquis une participation de 80 % dans Trias, spécialiste indonésien du cheminement de câbles et des armoires de distribution. Trias réalise un chiffre d'affaires annuel d'environ 6 millions d'euros:
- Le Groupe a acquis CP Electronics, leader du contrôle d'éclairage à efficacité énergétique au Royaume-Uni. CP Electronics réalise un chiffre d'affaires annuel d'environ 24 millions de livres britanniques ;
- Le Groupe a acquis Solarfective, spécialiste canadien de la gestion de l'éclairage naturel pour les bâtiments tertiaires. Solarfective réalise un chiffre d'affaires annuel d'environ 13 millions d'euros.



Au total, le montant des acquisitions de filiales (sous déduction de la trésorerie acquise) s'est élevé à 409,7 millions d'euros au cours des neuf premiers mois 2016 (212,4 millions d'euros au cours des neuf premiers mois 2015, auxquels s'ajoutaient 1,8 millions d'euros d'acquisitions de parts d'intérêts sans prise de contrôle des filiales).

#### Note 3 - Stocks

Les stocks s'analysent comme suit :

(en millions d'euros)	30 septembre 2016	31 décembre 2015
Matières premières, fournitures et emballages	254,2	238,2
Produits semi-finis	91,7	88,1
Produits finis	448,2	459,6
Valeur brute à la fin de la période	794,1	785,9
Dépréciation	(110,0)	(105,6)
Valeur nette à la fin de la période	684,1	680,3

## Note 4 - Créances clients et comptes rattachés

#### Les créances clients s'analysent comme suit :

(en millions d'euros)	30 septembre 2016	31 décembre 2015
Créances clients et comptes rattachés	689,7	621,1
Dépréciation	(74,5)	(75,7)
Valeur nette à la fin de la période	615,2	545,4

# Note 5 - Capital social

Le capital social au 30 septembre 2016 est de 1 068 696 252 euros représenté par 267 174 063 actions de 4 euros de nominal chacune, auxquelles correspondent 267 174 063 droits de vote.

Le Groupe détient 1 090 128 actions au 30 septembre 2016 contre 156 595 actions au 31 décembre 2015, soit une augmentation de 933 533 actions correspondant :

- au rachat net de 1 457 369 actions en dehors du contrat de liquidité ;
- au transfert de 547 186 actions aux salariés dans le cadre des plans d'attribution d'actions de performance : et
- à l'acquisition nette de 23 350 actions dans le cadre du contrat de liquidité (note 5.2.2).



Sur les 1 090 128 actions détenues par le Groupe au 30 septembre 2016, 1 005 128 actions ont été affectées selon les objectifs d'affectation décrits en note 5.2.1, et 85 000 actions sont détenues dans le cadre du contrat de liquidité.

## 5.1 Evolution du capital social

	Nombre	Nominal	Valeur du capital	Prime d'émission
	d'actions		(en euros)	(en euros)
Au 31 décembre 2015	266 930 602	4	1 067 722 408	1 055 470 630
Souscription d'actions du plan d'options 2007	48 727	4	194 908	1 025 684
Souscription d'actions du plan d'options 2008	55 637	4	222 548	912 800
Souscription d'actions du plan d'options 2009	21 508	4	86 032	193 892
Souscription d'actions du plan d'options 2010	117 589	4	470 356	2 073 633
Remboursement d'apport*				(112 476 300)
Au 30 septembre 2016	267 174 063	4	1 068 696 252	947 200 339

<sup>\*</sup> Quote-part des dividendes distribués en juin 2016 prélevée sur la prime d'émission.

Dans le cadre des plans d'options de souscription d'actions 2007 à 2010, 243 461 actions ont été souscrites au cours des neuf premiers mois 2016, représentant une augmentation de capital, prime d'émission incluse, d'un montant de 5,2 millions d'euros.

## 5.2 Rachat d'actions et contrat de liquidité

Au 30 septembre 2016, le Groupe détient 1 090 128 actions (156 595 au 31 décembre 2015 dont 94 945 au titre de rachat d'actions et 61 650 dans le cadre du contrat de liquidité) dont le détail s'analyse comme suit :

#### 5.2.1 Rachat d'actions

Au cours des neuf premiers mois 2016, le Groupe a racheté 1 462 290 actions pour une valeur de 67 149 658 euros, et a cédé 4 921 actions initialement acquises pour une valeur de 122 631 euros.

Au 30 septembre 2016, le Groupe détient 1 005 128 actions pour une valeur d'acquisition de 46 613 988 euros, affectées à :

- la mise en œuvre de tout plan d'actions de performance pour 5 128 actions et pour une valeur d'acquisition de 238 046 euros ; et
- l'annulation des titres rachetés pour 1 000 000 actions et pour une valeur d'acquisition de 46 375 942 euros.

#### 5.2.2 Contrat de liquidité

Le 29 mai 2007, le Groupe a confié à un organisme financier la mise en œuvre d'un contrat de liquidité portant sur ses actions ordinaires cotées sur le marché Euronext Paris et conforme à la Charte de Déontologie de l'AMAFI approuvée par la décision de l'AMF du 22 mars 2005. A ce titre, 15,0 millions d'euros ont été alloués par le Groupe au contrat de liquidité.

Au 30 septembre 2016, le Groupe détient 85 000 actions dans le cadre de ce contrat pour une valeur d'acquisition de 4 448 928 euros.

Les mouvements sur les neuf premiers mois 2016, au titre de ce contrat, se sont traduits par un flux de trésorerie négatif de 174 923 euros et correspondent aux rachats, nets de cessions, de 23 350 actions.

# Note 6 - Emprunts non courants et courants

#### **6.1 Emprunts non courants**

Les emprunts non courants s'analysent comme suit :

(en millions d'euros)	30 septembre 2016	31 décembre 2015
Obligations Yankee	347,6	356,6
Emprunts obligataires	1 100,0	1 400,0
Autres emprunts	69,1	75,6
	1 516,7	1 832,2
Coûts d'émission de la dette	(7,2)	(9,0)
Total	1 509,5	1 823,2

#### **6.2 Emprunts courants**

Les emprunts courants s'analysent comme suit :

(en millions d'euros)	30 septembre 2016	31 décembre 2015
Emprunts obligataires*	300,0	0,0
Billets de trésorerie	15,0	15,0
Autres emprunts	76,8	52,9
Total	391,8	67,9

<sup>\*</sup> correspond à l'emprunt obligataire qui arrivera à échéance le 24 février 2017.



#### Note 7 - Informations sectorielles

Conformément à IFRS 8, les secteurs opérationnels sont déterminés sur la base du *reporting* mis à la disposition du principal décideur opérationnel et du management du Groupe.

Compte tenu du caractère local des activités de Legrand, la gestion du Groupe est organisée par pays ou groupe de pays et le *reporting* interne est réparti en cinq secteurs géographiques :

- la France ;
- l'Italie;
- le Reste de l'Europe qui comprend principalement la Russie, la Turquie, le Royaume-Uni, l'Ibérie (qui comprend l'Espagne et le Portugal), le Benelux (qui comprend notamment la Belgique et les Pays-Bas), l'Allemagne et la Pologne;
- l'Amérique du Nord et Centrale qui comprend les Etats-Unis, le Canada, le Mexique ainsi que les autres pays d'Amérique centrale ; et
- le Reste du Monde qui comprend principalement l'Inde, la Chine, l'Amérique du Sud (qui comprend notamment le Brésil, le Chili et la Colombie), l'Australie et l'Arabie saoudite.

Les quatre premiers secteurs sont placés sous la responsabilité de quatre dirigeants de secteur qui rendent compte directement au principal décideur opérationnel du Groupe.

Seul le secteur Reste du Monde fait l'objet d'un regroupement de plusieurs secteurs sous la responsabilité de dirigeants de secteur qui eux-mêmes rendent compte directement au principal décideur opérationnel du Groupe, sachant que les modèles économiques des filiales de ces secteurs sont très similaires.

En effet, leurs ventes sont constituées de produits d'infrastructure électrique et numérique du bâtiment à destination d'installateurs électriciens principalement par l'intermédiaire de distributeurs tiers.

Au 1<sup>er</sup> janvier 2016, le secteur Etats-Unis/Canada est devenu le secteur Amérique du Nord et Centrale. Cette évolution reflète la nouvelle organisation de Legrand en Amérique du Nord suite au rattachement à un même dirigeant de secteur des Etats-Unis/Canada, du Mexique, et des autres pays d'Amérique centrale, en cohérence avec la structure des marchés dans ce secteur géographique.

			<u> </u>				
				Amérique	Reste	Eléments non	
		Europe		du Nord et	du	alloués aux	
(en millions d'euros)	France	Italie	Autres	Centrale	Monde	secteurs	Total
Chiffre d'affaires à tiers	729,1	406,7	615,9	1 111,2	841,7		3 704,6
Coût des ventes	(263,9)	(140,7)	(351,5)	(521,1)	(463,5)		(1 740,7)
Frais administratifs, commerciaux, R&D	(298,1)	(120,8)	(160,5)	(380,4)	(232,6)		(1 192,4)
Autres produits (charges) opérationnels	(18,1)	(0,9)	(7,3)	(14,0)	(23,7)		(64,0)
Résultat opérationnel	149,0	144,3	96,6	195,7	121,9		707,5
<ul> <li>dont amortissements et frais et produits liés aux acquisitions</li> </ul>							
<ul> <li>enregistrés en frais administratifs, commerciaux, R&amp;D</li> </ul>	(3,5)	(0,2)	(2,1)	(17,5)	(9,8)		(33,1)
<ul> <li>enregistrés en autres produits (charges) opérationnels</li> </ul>							0,0
- dont perte de valeur des goodwill							0,0
Résultat opérationnel ajusté	152,5	144,5	98,7	213,2	131,7		740,6
<ul> <li>dont amortissement et dépréciation des immobilisations corporelles</li> </ul>	(19,0)	(13,3)	(10,6)	(9,5)	(17,6)		(70,0)
<ul> <li>dont amortissement et dépréciation des immobilisations incorporelles</li> </ul>	(1,4)	(2,4)	(0,5)	(2,0)	(0,7)		(7,0)
<ul> <li>dont amortissement et dépréciation des frais de développement</li> </ul>	(13,9)	(5,2)	(0,2)	0,0	(0,4)		(19,7)
- dont charges liées aux restructurations	(7,9)	(1,0)	(4,2)	(0,9)	(4,6)		(18,6)
Flux de trésorerie issus des opérations courantes						517,4	517,4
Produit résultant des cessions d'actifs						1,2	1,2
Investissements	(18,1)	(15,3)	(8,2)	(16,9)	(13,9)		(72,4)
Frais de développement capitalisés	(14,7)	(5,3)	(0,5)	0,0	(1,5)		(22,0)
Cash flow libre						424,2	424,2
Cash flow libre normalisé						482,5	482,5
Cash flow libre normalisé en % du chiffre d'affa	ires						13,0 %
Actif opérationnel courant hors impôt	230,1	144,4	276,6	343,0	475,4		1 469,5
Immobilisations corporelles nettes	169,7	108,2	82,1	70,7	135,9		566,6
Passif opérationnel courant hors impôt	340,5	178,0	114,5	186,9	306,6		1 126,5

• • • • • • • • • • • • • • • • • • •			0 0	· · ·		_	
				Amérique	Reste	Eléments non	
		Europe		du Nord et	du	alloués aux	
(en millions d'euros)	France	Italie	Autres	Centrale <sup>(1)</sup>	Monde <sup>(1)</sup>	secteurs	Total
Chiffre d'affaires à tiers	747,5	379,8	600,9	949,4	882,7		3 560,3
Coût des ventes	(278,4)	(131,3)	(342,7)	(458,7)	(503,8)		(1 714,9)
Frais administratifs, commerciaux, R&D	(293,8)	(118,4)	(157,6)	(312,4)	(250,4)		(1 132,6)
Autres produits (charges) opérationnels	(11,7)	(1,1)	(10,9)	(8,0)	(12,4)		(44,1)
Résultat opérationnel	163,6	129,0	89,7	170,3	116,1		668,7
<ul> <li>dont amortissements et frais et produits liés aux acquisitions</li> </ul>							
<ul> <li>enregistrés en frais administratifs, commerciaux, R&amp;D</li> </ul>	(4,5)	0,0	(1,9)	(13,8)	(12,0)		(32,2)
<ul> <li>enregistrés en autres produits (charges) opérationnels</li> </ul>							0,0
- dont perte de valeur des goodwill							0,0
Résultat opérationnel ajusté	168,1	129,0	91,6	184,1	128,1		700,9
<ul> <li>dont amortissement et dépréciation des immobilisations corporelles</li> </ul>	(20,1)	(14,2)	(11,0)	(8,8)	(17,1)		(71,2)
<ul> <li>dont amortissement et dépréciation des immobilisations incorporelles</li> </ul>	(1,0)	(2,4)	(0,6)	(1,6)	(1,0)		(6,6)
<ul> <li>dont amortissement et dépréciation des frais de développement</li> </ul>	(14,3)	(6,1)	(0,1)	(0,2)	(0,2)		(20,9)
- dont charges liées aux restructurations	(7,4)	(0,4)	(3,4)	(0,3)	(6,9)		(18,4)
Flux de trésorerie issus des opérations courantes						485,7	485,7
Produit résultant des cessions d'actifs						0,9	0,9
Investissements	(15,4)	(9,6)	(10,7)	(11,2)	(17,3)		(64,2)
Frais de développement capitalisés	(12,8)	(5,0)	(0,3)	0,0	(0,5)		(18,6)
Cash flow libre						403,8	403,8
Cash flow libre normalisé						479,8	479,8
Cash flow libre normalisé en % du chiffre d'affa	ires						13,5 %
Actif opérationnel courant hors impôt	228,4	144,4	265,6	317,4	469,8		1 425,6
Immobilisations corporelles nettes	169,5	106,7	84,8	62,6	113,9		537,5
Passif opérationnel courant hors impôt	333,4	185,1	110,2	163,4	286,6		1 078,7

Pour la période de 9 mois close le 30 septembre 2015, les données publiées ont été retraitées pour tenir compte de l'évolution des secteurs géographiques au 1er janvier 2016.

# 8.1 Chiffre d'affaires trimestriel par zone d'origine (origine de facturation)

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> trimestre 2016	1 <sup>er</sup> trimestre 2015
France	239,3	250,3
Italie	147,5	137,2
Reste de l'Europe	205,0	200,4
Amérique du Nord et Centrale <sup>(1)</sup>	334,5	290,3
Reste du Monde <sup>(1)</sup>	263,3	286,5
Total	1 189,6	1 164,7

(en millions d'euros)	2 <sup>e</sup> trimestre 2016	2 <sup>e</sup> trimestre 2015
France	271,7	274,0
Italie	139,3	131,5
Reste de l'Europe	207,8	205,0
Amérique du Nord et Centrale <sup>(1)</sup>	353,5	330,0
Reste du Monde <sup>(1)</sup>	286,5	306,5
Total	1 258.8	1 247.0

(en millions d'euros)	3 <sup>e</sup> trimestre 2016	3 <sup>e</sup> trimestre 2015
France	218,1	223,2
Italie	119,9	111,1
Reste de l'Europe	203,1	195,5
Amérique du Nord et Centrale <sup>(1)</sup>	423,2	329,1
Reste du Monde <sup>(1)</sup>	291,9	289,7
Total	1 256,2	1 148,6

<sup>(1)</sup> Pour le 1<sup>er</sup> trimestre 2015, le 2<sup>ème</sup> trimestre 2015 et le 3<sup>ème</sup> trimestre 2015, les données publiées ont été retraitées pour tenir compte de l'évolution des secteurs géographiques au 1er janvier 2016.

# 8.2 Comptes de résultat trimestriels

(en millions d'euros)	1 <sup>er</sup> trimestre 2016	1 <sup>er</sup> trimestre 2015
Chiffre d'affaires	1 189,6	1 164,7
Charges opérationnelles		
Coût des ventes	(559,4)	(565,4)
Frais administratifs et commerciaux	(335,9)	(325,9)
Frais de recherche et développement	(59,0)	(53,7)
Autres produits (charges) opérationnels	(19,3)	(11,2)
Résultat opérationnel	216,0	208,5
Charges financières	(24,4)	(22,6)
Produits financiers	2,4	3,4
Gains (pertes) de change	(3,7)	(0,6)
Résultat financier	(25,7)	(19,8)
Résultat avant impôts	190,3	188,7
Impôts sur le résultat	(62,1)	(60,7)
Résultat des entités mises en équivalence	0,0	0,0
Résultat net de la période	128,2	128,0
Dont :		
- Résultat net part du Groupe	127,4	127,4
- Intérêts minoritaires	0,8	0,6

(en millions d'euros)	2 <sup>e</sup> trimestre 2016	2 <sup>e</sup> trimestre 2015
Chiffre d'affaires	1 258,8	1 247,0
Charges opérationnelles		
Coût des ventes	(583,4)	(588,0)
Frais administratifs et commerciaux	(338,6)	(338,2)
Frais de recherche et développement	(59,1)	(55,6)
Autres produits (charges) opérationnels	(22,9)	(17,1)
Résultat opérationnel	254,8	248,1
Charges financières	(25,6)	(23,0)
Produits financiers	2,0	2,5
Gains (pertes) de change	3,5	1,6
Résultat financier	(20,1)	(18,9)
Résultat avant impôts	234,7	229,2
Impôts sur le résultat	(77,7)	(73,1)
Résultat des entités mises en équivalence	(0,3)	0,0
Résultat net de la période	156,7	156,1
Dont :		
- Résultat net part du Groupe	156,1	156,0
- Intérêts minoritaires	0,6	0,1

(en millions d'euros)	3 <sup>e</sup> trimestre 2016	3 <sup>e</sup> trimestre 2015
Chiffre d'affaires	1 256,2	1 148,6
Charges opérationnelles		
Coût des ventes	(597,9)	(561,5)
Frais administratifs et commerciaux	(342,4)	(309,3)
Frais de recherche et développement	(57,4)	(49,9)
Autres produits (charges) opérationnels	(21,8)	(15,8)
Résultat opérationnel	236,7	212,1
Charges financières	(24,9)	(23,1)
Produits financiers	1,9	2,6
Gains (pertes) de change	0,0	5,7
Résultat financier	(23,0)	(14,8)
Résultat avant impôts	213,7	197,3
Impôts sur le résultat	(70,3)	(64,6)
Résultat des entités mises en équivalence	(0,5)	0,0
Résultat net de la période	142,9	132,7
Dont :		
- Résultat net part du Groupe	142,1	132,8
- Intérêts minoritaires	0,8	(0,1)

# Note 9 - Evénements postérieurs à la clôture

Aucun événement significatif n'est intervenu postérieurement à la clôture du 30 septembre 2016.