

Limoges, le 12 avril 2016

### **Evolution de l'information financière par zone géographique**

Comme annoncé le 11 février 2016, lors de la publication des résultats annuels 2015, à partir du 1er janvier 2016, la zone Etats-Unis/Canada devient la zone Amérique du Nord et Centrale.

Cette zone inclut les Etats-Unis, le Canada, le Mexique ainsi que les autres pays d'Amérique centrale.

Cette évolution reflète la nouvelle organisation de Legrand en Amérique du Nord suite au regroupement sous une même responsabilité des pays précédemment mentionnés, en cohérence avec la structure des marchés dans cette zone.

Cette évolution des zones géographiques n'a aucun impact sur les comptes consolidés du Groupe.

Les données historiques retraitées de chiffre d'affaires, de croissance et de rentabilité pour les zones Amérique du Nord et Centrale et Reste du Monde mises à disposition sont les suivantes :

- 1) Evolution annuelle du chiffre d'affaires sur la période 2006-2015 par destination et par origine, incluant le chiffre d'affaires en M€, son évolution totale, l'évolution organique, l'effet périmètre et l'effet change
- 2) Evolution trimestrielle du chiffre d'affaires en 2015 par destination et par origine, incluant le chiffre d'affaires en M€, son évolution totale, l'évolution organique, l'effet périmètre et l'effet change
- 3) Résultat opérationnel ajusté en M€ et en % du chiffre d'affaires sur la période 2006-2015
- 4) Résultat opérationnel ajusté en M€ et en % du chiffre d'affaires avant et après autres produits (charges) opérationnels au T1 2015, au T2 2015 et en S1 2015
- 5) Résultat opérationnel ajusté en M€ et en % du chiffre d'affaires avant et après autres produits (charges) opérationnels au T3 2015, au T4 2015, aux 9M 2015 et en année pleine 2015

Toutes les données mises à disposition sont non auditées.

### 1) Evolution annuelle du chiffre d'affaires sur la période 2007-2015 par destination et par origine

#### Chiffre d'affaires par destination<sup>(1)</sup>

Chiffre d'affaires en M€	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Amérique du Nord et Centrale	742,0	724,2	674,7	590,8	657,0	716,7	853,1	876,7	966,3	1 247,8
évolution totale en %	NA	-2,4%	-6,8%	-12,4%	11,2%	9,1%	19,0%	2,8%	10,2%	29,1%
Reste du Monde	566,4	767,8	857,1	791,1	966,2	1 121,1	1 291,5	1 348,0	1 333,6	1 374,1
évolution totale en %	NA	35,6%	11,6%	-7,7%	22,1%	16,0%	15,2%	4,4%	-1,1%	3,0%

Evolution organique	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Amérique du Nord et Centrale	NA	2,7%	-4,2%	-15,1%	4,6%	4,2%	5,7%	4,7%	1,8%	5,4%
Reste du Monde	NA	13,7%	8,0%	-6,5%	10,7%	10,6%	2,1%	5,3%	2,3%	-2,1%

Effet périmètre	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Amérique du Nord et Centrale	NA	3,6%	4,3%	0,3%	0,0%	10,0%	4,7%	1,1%	8,6%	4,0%
Reste du Monde	NA	20,4%	7,0%	1,4%	1,7%	6,3%	11,4%	5,6%	1,1%	0,9%

Effet change	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Amérique du Nord et Centrale	NA	-8,3%	-6,8%	2,8%	6,3%	-4,8%	7,5%	-2,9%	-0,3%	17,8%
Reste du Monde	NA	-1,0%	-3,4%	-2,7%	8,4%	-1,3%	1,3%	-6,1%	-4,3%	4,3%

<sup>(1)</sup> Zone dans laquelle la vente est enregistrée

#### Chiffre d'affaires par origine<sup>(1)</sup>

Chiffre d'affaires en M€	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Amérique du Nord et Centrale	747,0	735,2	683,9	599,9	670,4	732,8	868,3	896,1	991,1	1 278,6
évolution totale en %	NA	-1,6%	-7,0%	-12,3%	11,8%	9,3%	18,5%	3,2%	10,6%	29,0%
Reste du Monde	418,7	591,6	711,7	671,3	817,2	960,7	1 140,0	1 187,8	1 165,9	1 204,5
évolution totale en %	NA	41,3%	20,3%	-5,7%	21,7%	17,6%	18,7%	4,2%	-1,8%	3,3%

Evolution organique	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Amérique du Nord et Centrale	NA	3,3%	-4,0%	-14,9%	5,0%	4,3%	5,2%	4,8%	2,0%	5,1%
Reste du Monde	NA	12,1%	9,0%	-5,2%	10,5%	11,3%	2,7%	5,2%	2,0%	-2,0%

Effet périmètre	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Amérique du Nord et Centrale	NA	3,9%	4,0%	0,3%	0,0%	10,1%	4,7%	1,4%	8,8%	4,1%
Reste du Monde	NA	27,5%	14,8%	2,6%	0,3%	7,0%	14,0%	6,2%	1,2%	0,8%

Effet change	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Amérique du Nord et Centrale	NA	-8,3%	-6,8%	2,8%	6,4%	-4,8%	7,6%	-2,9%	-0,3%	17,9%
Reste du Monde	NA	-1,1%	-3,8%	-3,1%	9,9%	-1,2%	1,4%	-6,7%	-4,8%	4,6%

<sup>(1)</sup> Zone de facturation

## 2) Evolution trimestrielle du chiffre d'affaires en 2015 par destination et par origine

Chiffre d'affaires par destination<sup>(1)</sup>

T1 2015 vs T1 2014	Chiffre d'affaires (en M€)	Evolution totale	Evolution organique	Effet périmètre	Effet change
Amérique du Nord et Centrale	283,1	37,6%	4,1%	9,9%	20,3%
Reste du Monde	324,8	8,2%	-2,2%	0,7%	9,8%

T2 2015 vs T2 2014	Chiffre d'affaires (en M€)	Evolution totale	Evolution organique	Effet périmètre	Effet change
Amérique du Nord et Centrale	321,9	30,6%	7,0%	0,0%	22,1%
Reste du Monde	347,1	3,7%	-5,1%	0,3%	8,9%

T3 2015 vs T3 2014	Chiffre d'affaires (en M€)	Evolution totale	Evolution organique	Effet périmètre	Effet change
Amérique du Nord et Centrale	320,9	24,8%	6,6%	0,1%	17,0%
Reste du Monde	329,0	-1,2%	-1,8%	0,0%	0,6%

T4 2015 vs T4 2014	Chiffre d'affaires (en M€)	Evolution totale	Evolution organique	Effet périmètre	Effet change
Amérique du Nord et Centrale	321,9	25,2%	4,0%	6,9%	12,6%
Reste du Monde	373,2	1,3%	0,5%	1,7%	-0,9%

S1 2015 vs S1 2014	Chiffre d'affaires (en M€)	Evolution totale	Evolution organique	Effet périmètre	Effet change
Amérique du Nord et Centrale	605,0	33,8%	5,6%	4,5%	21,2%
Reste du Monde	671,9	6,0%	-3,7%	0,6%	9,4%

9M 2015 vs 9M 2014	Chiffre d'affaires (en M€)	Evolution totale	Evolution organique	Effet périmètre	Effet change
Amérique du Nord et Centrale	925,9	30,5%	6,0%	2,9%	19,7%
Reste du Monde	1 000,9	3,7%	-3,1%	0,6%	6,3%

2015 vs 2014	Chiffre d'affaires (en M€)	Evolution totale	Evolution organique	Effet périmètre	Effet change
Amérique du Nord et Centrale	1 247,8	29,1%	5,4%	4,0%	17,8%
Reste du Monde	1 374,1	3,0%	-2,1%	0,9%	4,3%

<sup>(1)</sup> Zone dans laquelle la vente est enregistrée

Chiffre d'affaires par origine<sup>(1)</sup>

T1 2015 vs T1 2014	Chiffre d'affaires (en M€)	Evolution totale	Evolution organique	Effet périmètre	Effet change
Amérique du Nord et Centrale	290,3	38,3%	3,8%	10,7%	20,4%
Reste du Monde	286,5	9,7%	-1,6%	0,6%	10,9%

T2 2015 vs T2 2014	Chiffre d'affaires (en M€)	Evolution totale	Evolution organique	Effet périmètre	Effet change
Amérique du Nord et Centrale	330,0	30,1%	6,4%	0,0%	22,2%
Reste du Monde	306,5	5,1%	-4,7%	0,4%	9,8%

T3 2015 vs T3 2014	Chiffre d'affaires (en M€)	Evolution totale	Evolution organique	Effet périmètre	Effet change
Amérique du Nord et Centrale	329,1	24,8%	6,5%	0,1%	17,1%
Reste du Monde	289,7	-1,7%	-2,1%	0,0%	0,5%

T4 2015 vs T4 2014	Chiffre d'affaires (en M€)	Evolution totale	Evolution organique	Effet périmètre	Effet change
Amérique du Nord et Centrale	329,2	24,8%	3,6%	7,0%	12,7%
Reste du Monde	321,8	0,2%	0,1%	1,3%	-1,1%

S1 2015 vs S1 2014	Chiffre d'affaires (en M€)	Evolution totale	Evolution organique	Effet périmètre	Effet change
Amérique du Nord et Centrale	620,3	33,8%	5,2%	4,8%	21,3%
Reste du Monde	593,0	7,4%	-3,2%	0,6%	10,3%

9M 2015 vs 9M 2014	Chiffre d'affaires (en M€)	Evolution totale	Evolution organique	Effet périmètre	Effet change
Amérique du Nord et Centrale	949,4	30,5%	5,6%	3,1%	19,8%
Reste du Monde	882,7	4,5%	-2,9%	0,6%	6,9%

2015 vs 2014	Chiffre d'affaires (en M€)	Evolution totale	Evolution organique	Effet périmètre	Effet change
Amérique du Nord et Centrale	1 278,6	29,0%	5,1%	4,1%	17,9%
Reste du Monde	1 204,5	3,3%	-2,0%	0,8%	4,6%

<sup>(1)</sup> Zone de facturation

**3) Résultat opérationnel ajusté en M€ et en % du chiffre d'affaires sur la période 2006-2015**

Résultat opérationnel ajusté <sup>(1)</sup> en M€	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Amérique du Nord et Centrale	100,7	109,8	86,5	83,4	110,0	142,3	164,0	164,6	183,5	243,2
Reste du Monde	53,9	79,2	74,5	88,6	122,7	136,8	170,4	165,0	156,4	182,7

  

Résultat opérationnel ajusté <sup>(1)</sup> en % du chiffre d'affaires	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Amérique du Nord et Centrale	13,5%	14,9%	12,6%	13,9%	16,4%	19,4%	18,9%	18,4%	18,5%	19,0%
Reste du Monde	12,9%	13,4%	10,5%	13,2%	15,0%	14,2%	14,9%	13,9%	13,4%	15,2%

(1) Résultat opérationnel ajusté des amortissements des réévaluations d'actifs incorporels pratiquées lors des acquisitions et des frais/produits liés à celles-ci ainsi que, le cas échéant, des pertes de valeur des goodwill

**4) Résultat opérationnel ajusté en M€ et en % du chiffre d'affaires avant et après autres produits (charges) opérationnels au T1 2015, au T2 2015 et en S1 2015**

<b>T1 2015 (en M€)</b>	<b>Amérique du Nord et Centrale</b>	<b>Reste du Monde</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>290,3</b>	<b>286,5</b>
Coût des ventes	142,4	169,0
Frais administratifs, commerciaux, R&D	99,8	82,5
Déduction des amortissements et frais et produits liés aux acquisitions comptabilisés dans les frais administratifs, commerciaux et R&D	3,8	4,2
<b>Résultat opérationnel ajusté avant autres produits (charges) opérationnels</b>	<b>51,9</b>	<b>39,2</b>
<b>en % du chiffre d'affaires</b>	<b>17,9%</b>	<b>13,7%</b>
Autres produits (charges) opérationnels	2,0	1,4
Déduction des amortissements et frais et produits liés aux acquisitions comptabilisés dans les autres produits (charges) opérationnels	0,0	0,0
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>49,9</b>	<b>37,8</b>
<b>en % du chiffre d'affaires</b>	<b>17,2%</b>	<b>13,2%</b>

<b>T2 2015 (en M€)</b>	<b>Amérique du Nord et Centrale</b>	<b>Reste du Monde</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>330,0</b>	<b>306,5</b>
Coût des ventes	157,5	170,6
Frais administratifs, commerciaux, R&D	107,5	88,3
Déduction des amortissements et frais et produits liés aux acquisitions comptabilisés dans les frais administratifs, commerciaux et R&D	5,0	4,0
<b>Résultat opérationnel ajusté avant autres produits (charges) opérationnels</b>	<b>70,0</b>	<b>51,6</b>
<b>en % du chiffre d'affaires</b>	<b>21,2%</b>	<b>16,8%</b>
Autres produits (charges) opérationnels	2,2	6,6
Déduction des amortissements et frais et produits liés aux acquisitions comptabilisés dans les autres produits (charges) opérationnels	0,0	0,0
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>67,8</b>	<b>45,0</b>
<b>en % du chiffre d'affaires</b>	<b>20,5%</b>	<b>14,7%</b>

<b>S1 2015 (en M€)</b>	<b>Amérique du Nord et Centrale</b>	<b>Reste du Monde</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>620,3</b>	<b>593,0</b>
Coût des ventes	299,9	339,6
Frais administratifs, commerciaux, R&D	207,3	170,8
Déduction des amortissements et frais et produits liés aux acquisitions comptabilisés dans les frais administratifs, commerciaux et R&D	8,8	8,2
<b>Résultat opérationnel ajusté avant autres produits (charges) opérationnels</b>	<b>121,9</b>	<b>90,8</b>
<b>en % du chiffre d'affaires</b>	<b>19,7%</b>	<b>15,3%</b>
Autres produits (charges) opérationnels	4,2	8,0
Déduction des amortissements et frais et produits liés aux acquisitions comptabilisés dans les autres produits (charges) opérationnels	0,0	0,0
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>117,7</b>	<b>82,8</b>
<b>en % du chiffre d'affaires</b>	<b>19,0%</b>	<b>14,0%</b>

**5) Résultat opérationnel ajusté en M€ et en % du chiffre d'affaires avant et après autres produits (charges) opérationnels au T3 2015, au T4 2015, aux 9M 2015 et en année pleine 2015**

<b>T3 2015 (en M€)</b>	<b>Amérique du Nord et Centrale</b>	<b>Reste du Monde</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>329,1</b>	<b>289,7</b>
Coût des ventes	158,8	164,2
Frais administratifs, commerciaux, R&D	105,1	79,6
Déduction des amortissements et frais et produits liés aux acquisitions comptabilisés dans les frais administratifs, commerciaux et R&D	5,0	3,8
<b>Résultat opérationnel ajusté avant autres produits (charges) opérationnels</b>	<b>70,2</b>	<b>49,7</b>
<b>en % du chiffre d'affaires</b>	<b>21,3%</b>	<b>17,2%</b>
Autres produits (charges) opérationnels	3,8	4,4
Déduction des amortissements et frais et produits liés aux acquisitions comptabilisés dans les autres produits (charges) opérationnels	0,0	0,0
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>66,4</b>	<b>45,3</b>
<b>en % du chiffre d'affaires</b>	<b>20,2%</b>	<b>15,6%</b>

<b>T4 2015 (en M€)</b>	<b>Amérique du Nord et Centrale</b>	<b>Reste du Monde</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>329,2</b>	<b>321,8</b>
Coût des ventes	157,0	180,8
Frais administratifs, commerciaux, R&D	110,6	82,0
Déduction des amortissements et frais et produits liés aux acquisitions comptabilisés dans les frais administratifs, commerciaux et R&D	3,9	3,9
<b>Résultat opérationnel ajusté avant autres produits (charges) opérationnels</b>	<b>65,5</b>	<b>62,9</b>
<b>en % du chiffre d'affaires</b>	<b>19,9%</b>	<b>19,5%</b>
Autres produits (charges) opérationnels	6,4	8,3
Déduction des amortissements et frais et produits liés aux acquisitions comptabilisés dans les autres produits (charges) opérationnels	0,0	0,0
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>59,1</b>	<b>54,6</b>
<b>en % du chiffre d'affaires</b>	<b>18,0%</b>	<b>17,0%</b>

<b>9M 2015 (en M€)</b>	<b>Amérique du Nord et Centrale</b>	<b>Reste du Monde</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>949,4</b>	<b>882,7</b>
Coût des ventes	458,7	503,8
Frais administratifs, commerciaux, R&D	312,4	250,4
Déduction des amortissements et frais et produits liés aux acquisitions comptabilisés dans les frais administratifs, commerciaux et R&D	13,8	12,0
<b>Résultat opérationnel ajusté avant autres produits (charges) opérationnels</b>	<b>192,1</b>	<b>140,5</b>
<b>en % du chiffre d'affaires</b>	<b>20,2%</b>	<b>15,9%</b>
Autres produits (charges) opérationnels	8,0	12,4
Déduction des amortissements et frais et produits liés aux acquisitions comptabilisés dans les autres produits (charges) opérationnels	0,0	0,0
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>184,1</b>	<b>128,1</b>
<b>en % du chiffre d'affaires</b>	<b>19,4%</b>	<b>14,5%</b>

<b>2015 (en M€)</b>	<b>Amérique du Nord et Centrale</b>	<b>Reste du Monde</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 278,6</b>	<b>1 204,5</b>
Coût des ventes	615,7	684,6
Frais administratifs, commerciaux, R&D	423,0	332,4
Déduction des amortissements et frais et produits liés aux acquisitions comptabilisés dans les frais administratifs, commerciaux et R&D	17,7	15,9
<b>Résultat opérationnel ajusté avant autres produits (charges) opérationnels</b>	<b>257,6</b>	<b>203,4</b>
<b>en % du chiffre d'affaires</b>	<b>20,1%</b>	<b>16,9%</b>
Autres produits (charges) opérationnels	14,4	20,7
Déduction des amortissements et frais et produits liés aux acquisitions comptabilisés dans les autres produits (charges) opérationnels	0,0	0,0
<b>Résultat opérationnel ajusté</b>	<b>243,2</b>	<b>182,7</b>
<b>en % du chiffre d'affaires</b>	<b>19,0%</b>	<b>15,2%</b>